



Au service  
des peuples  
et des nations

# *CYCLE DE PROGRAMMATION* *(2012-2016)*

---

## *Evaluation des Résultats 2013*

---

*Programme de pays 2012-2016*

**Gouvernance Démocratique**

**Réduction de la Pauvreté et Atteinte des OMD**

**Environnement et Développement Durable**

2013

Par: Maite Mandizabal, Consultante

# *CYCLE DE PROGRAMMATION*

## *(Programme du Pays 2012-2016)*

**1. Gouvernance Démocratique;**

**2. Réduction de la Pauvreté et Atteinte des OMD**

**3. Environnement et Développement Durable**

..... S. Tomé et Príncipe, le 30 janvier 2014

## Indice

Acronymes .....	3
Contexte.....	4
Introduction .....	6
1. Objectifs.....	6
2. Méthodologie.....	7
<b>I. Analyse des Performances du Programme et du Cadre des Résultats.....</b>	<b>8</b>
1.1. Gouvernance Démocratique.....	8
1.1.1. Exécution Financière des Projets de Gouvernance Démocratique.....	10
1.2. Réduction de la Pauvreté et Atteinte des OMD.....	11
1.2.1. Exécution Financière des projets RP/OMD.....	13
1.3. Environnement et Développement Durable .....	15
1.3.1. Exécution Financière des projets EDS .....	16
<b>II. Analyse des performances des domaines d'intervention et du cadre de résultats - 2013 ...</b>	<b>18</b>
<b>III. Conclusions.....</b>	<b>23</b>
<b>IV. Recommandations.....</b>	<b>25</b>
<b>ANNEXES .....</b>	<b>31</b>
▪ Liste des personnes rencontrées .....	
▪ Ressources documentaires.....	
▪ Tableau d'analyse sur l'état d'exécution des projets (janvier – décembre 2013).....	
▪ Tableau de bord du suivi des actions clés projets de Programme Govt/PNUD .....	
2012-2016 par secteur d'intervention (janvier – novembre 2013) .....	
▪ Tableau d'analyse sur l'état de la performance du Plan Intégré du Bureau de Pays (IWP)	
2013 (Janvier – Décembre 2013).....	

## Acronymes

CEN	: Commission Electoral Nationale
CPD	: Programme du Pays
CNE	: Centre National Endémies
ENRP	: Stratégie Nationale de Réduction de la Pauvreté
HACT	: Harmonisation de Transfert de Fonds
GEF	: Fonds pour l'Environnement Mondial
GFATM	: Fonds Global
M&E	: Suivi et Evaluation
NIM/NGO	: Mise en œuvre Nationale/Organisations non-gouvernementales
INE	: Institut National de Statistique
OMD	: Objectifs du Millénaires pour le Développement
OMS	: Organisation Mondiale de la Santé
ONUDI	: Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel
ORP	: Observatoire de Réduction de la Pauvreté
PIB	: Produit Intérieur Brut
PA-UNDAF	: Plan d'Action du Plan-cadre des Nations Unies pour l'Assistance au Développement
P-M&E	: Plan de Suivi et Evaluation
PNUD	: Programme des Nations Unies pour le Développement
RNDH	: Rapport National du Développement Humain
RDSTP	: République Démocratique de São Tomé et Príncipe
SIDA	: Syndrome d'Immunodéficience Acquise
SNU	: Système des Nations Unies
STP	: São Tomé et Príncipe
UCA	: Unité de Coordination d'Aide Publique au Développement
UNDAF	: Plan-cadre des Nations Unies pour l'Assistance au Développement
UNFPA	: Fonds des Nations Unies pour la Population
UNICEF	: Fonds des Nations Unies pour l'Enfance
USD	: Dollar des Etats Unis d'Amérique
VIH	: Virus d'Immunodéficience Humaine

## Contexte

L'évaluation dont porte le présent rapport est consacrée à la revue de l'exécution du programme de pays du PNUD à Sao Tomé et Príncipe en 2013. Elle s'est déroulée sur une période allant du 28 novembre au 20 janvier 2014, l'approche participative ayant été conduite avec les différents partenaires de mise en œuvre de façon conjointe et par domaine d'intervention entre le 28 novembre 2013 et le 15 janvier 2014.

En fait, suite au processus de consultation entamé le premier trimestre 2011, avec l'implication des institutions centrales, régionales et locales dans le but de trouver une plus grande participation nationale dans la planification d'actions de développement du pays soutenues par le Système des Nations Unies, le programme du Pays/PNUD 2012-2016 a été approuvé par le Conseil d'Administration vers la mi-2011.

C'est aussi dans ce cadre que l'UNDAF, Cadre des Nations Unies pour l'Assistance au Développement, a été signé au deuxième trimestre de 2011, entre le Coordinateur Résident et le Ministre des Affaires Etrangères, Coopération et Communautés, contre signé par les représentants des agences résidentes et non résidentes, gardant les quatre effets initialement décrites.

Ayant été adopté par le Coordonnateur Résident l'option Plan d'Action de l'UNDAF pour l'intégration de leurs respectifs Programmes du Pays 2012-2016, le gouvernement de RDSTP et les autres représentations du Système des Nations Unies, les quatre agences résidentes et les non-résidentes du SNU ont pris l'engagement de mobiliser, pour tout le cycle, un financement global de 50.772 mil dollars américains.

Aussi, en janvier, une présentation du Programme-Cadre de Coopération 2012-2016, a été faite par le PNUD aux membres du gouvernement, dont le montant s'élève à 22 millions cinq cents-soixante-huit mille dollars des États-Unis (22,568,000), desquels 2.068.000 représentent les ressources ordinaires et 20 500 000 ressources mobilisées, notamment du Fonds Mondial contre le paludisme, la tuberculose et le VIH/SIDA et le Programme Régional AAP-Changement Climatique.

Pour 2012, l'engagement pris par le PNUD reflète une programmation financière dans la valeur totale de USD 2.060.774, dont :

- ❖ 545.000 correspondant à des ressources régulières, et

- ❖ 1.460.774 à des ressources mobilisées du Fonds Fiduciaire japonais pour le Programme Régional AAP-MC.

Pour **2013**, la programmation globale s'est élevée à USD **6.207.807**, dont:

- ❖ 967.730 des ressources régulières et 334.018 du Programme Régional (RBA) et,
- ❖ 5.240.077 des ressources non régulières mobilisées: Coopération Bilatérale, BAD, Fonds Mondial, Commission Européenne, EU, Fonds japonais et Fonds d'Environnement Mondial (GEF-LDC/NAPA).

Ce montant de 2013 mentionné a été distribué comme suit pour les trois domaines d'intervention :

- ✚ 384.905 USD pour le domaine de la Gouvernance démocratique, dont 84.905 provenant des ressources mobilisées ;
- ✚ 5.653.902 USD pour le domaine de la Lutte contre la Pauvreté et Atteinte des OMD, dont 4.952.522 mobilisés du Fonds Mondial (Malaria/VIH/SIDA et Tuberculose);
- ✚ 169.000 USD pour l'axe de l'Environnement et Développement Durable, ressources mobilisées auprès du GEF.

## Introduction

### 1. Objectifs

L'objectif de cet exercice est l'évaluation des résultats atteints en 2013 en fonction des domaines d'intervention et dans le cadre du CPD 2012-2016. Ces domaines d'intervention seront analysés en conformité avec:

- Leur pertinence à la lumière des priorités et des besoins de développement du pays;
- La conformité des projets et des respectifs Plans Annuels de Travail/ Plans Suivi et Evaluation (PAT/M & E-PAT) mis en œuvre dans le cadre du PA-UNDAF 2012-2016 et basé sur le Programme de Pays, les objectifs et les cibles convenu lors de leur conception ;
- La conformité des réalisations relatives au Plan Stratégiques du PNUD 2014-2017, à l'UNDAF, à l'ENRP et aux OMD ;
- Le degré de réalisation, tant quantitatives que qualitatives, des plans annuels de travail et des plans de suivi et évaluation, relativement à leur pertinence vis-à-vis du Cadre de Résultats du CPD 2012-2016;
- L'état de suivi par le Bureau pays et des partenaires de mise en œuvre.

Il s'agit en fait, de trois effets de l'UNDAF pour lesquels le PNUD se propose donner sa contribution dans le cycle de programmation de 2012-2016:

- D'ici 2016, les institutions de nationales au niveau central et local, mettent davantage en œuvre, les règles et principes de bonne gouvernance des affaires publiques en vue de la consolidation de l'État de Droit. (EFFET 1).
- D'ici 2016, les populations, notamment les jeunes et les femmes, ont davantage accès aux ressources productives en vue de la réduction de leur vulnérabilité. (EFFET 2).

- D'ici 2016, le Gouvernement et les districts, ainsi que les populations adoptent des techniques et comportements favorables à un environnement durable et assurent une meilleure prévention et gestion des risques et catastrophes naturelles. (EFFET 4).

## **2. Méthodologie**

La méthodologie utilisée pour cette évaluation a consisté en: i) une analyse de tous les documents disponibles, ii) discussions avec les analystes de programme (de chaque domaine d'intervention) et iii) un dialogue étendu avec tous les partenaires nationaux.

Le rapport d'évaluation sera divisé en deux parties; la première se référant à l'analyse des performances des projets et la deuxième à la performance des domaines d'intervention et les cadres de résultats respectifs. Une comparaison succincte sera faite avec la période homologue de 2012.



## I. Analyse des Performances du Programme et du Cadre des Résultats

L'analyse qui suit se base sur les projets insérés dans les trois domaines d'intervention du PNUD et les effets de l'UNDAF auxquels ils sont associés:

### 1.1. Gouvernance Démocratique

**EFFET 1: D'ici 2016, les institutions de nationales au niveau central et local, mettent davantage en œuvre, les règles et principes de bonne gouvernance des affaires publiques en vue de la consolidation de l'État de Droit.**

En ce qui concerne la Gouvernance Démocratique, la contribution du PNUD en 2013 s'est résumée fondamentalement à l'appui aux autorités dans le cadre des projets suivants:

- *Forum National sur le Pétrole (n°00014850 "FNP")*

Les activités de ce projet cette année se sont centrées dans l'appui dans l'appui au Cabinet de l'Enregistrement et Information Publique, GRIP:

- Construction de deux interfaces WEB et de la Base de données du GRIP;
- Cycle de séminaires d'information sur les activités du dossier du pétrole à STP réalisées par GRIP dans les districts et la RAP.

Une entreprise a été recrutée pour développer et présenter la base de données du GRIP; la publication des magazines informatifs sont en phase d'achèvement, les programmes de radio et télévision ont été produits et diffusés.

- *Appui à l'Assemblée Nationale (n° 00082390 "AAN")*

Ce projet vise la création, installation, configuration et fonctionnement de la Base de Données pour les Activités Parlementaires, BADAP;

- Quatre *fluxogrammes* principaux qui vont permettre l'élaboration de BADAP ont été définis;

- L'Université portugaise d'Aveiro a été recrutée pour développer la Base de données mentionnée.
- *Appui à la Réforme de la Justice (n° 00082391 "ARJ")*

Les activités étaient virés vers la Police de l'Investigation Criminelle, PIC, qui a été considéré par le gouvernement comme secteur prioritaire:

- Consultant international recruté, cofinancé par le Portugal, appuyé par consultant national, pour la formulation de la Loi organique, Règlements, Normes et Procédures de la PIC;
- Acquisition et fourniture de matériel informatique et de bureau faite.

La Loi organique, Règlements, Normes et Procédures de la PIC sont en vigueur.

- *Renforcement de Capacité des Organes du Pouvoir Local (n° 00082392/000661180 "RCOPL")*

- Le PTA et le Plan de M & E formulés et signés.

Les activités de ce projet non pas été réalisées en 2013 par manque de collaboration du partenaire national.

- *Appui au Processus Electoral dans les PALOP et Timor Lest, Pro-PALOP-TL (n°00075849/00060268 "APE-PALOP-TL")*

La majorité des activités du projet avait déjà été réalisée l'année précédente. Celles de l'année 2013 se sont résumées, essentiellement, à l'appui donné:

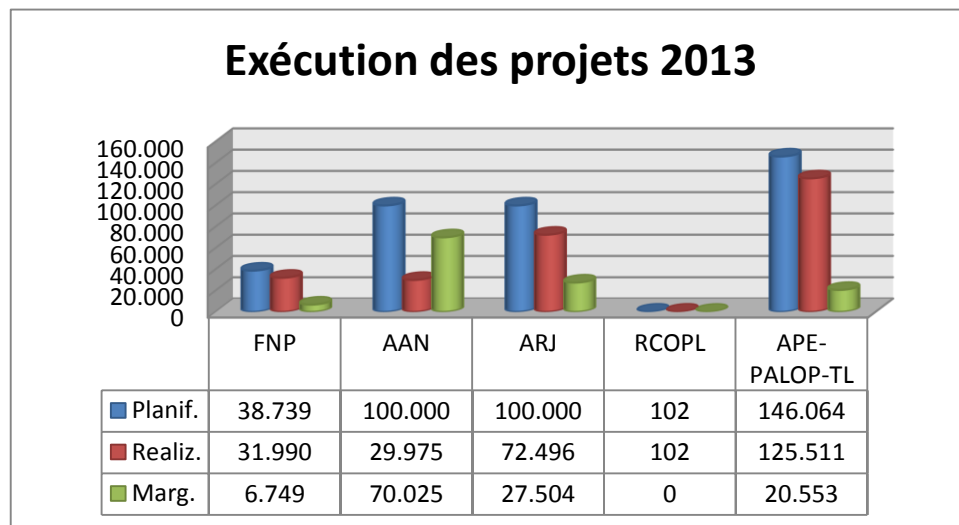
- À la Commission Nationale Electorale dans l'amélioration de la Base de Données pour le Recensement Electoral. Suite aux recommandations d'audit faite à cette base de donnée développée et corrige par NOVAMERIC, un consultant IT a été recruté pour appuyer la CEN dans l'actualisation des listes électorales.

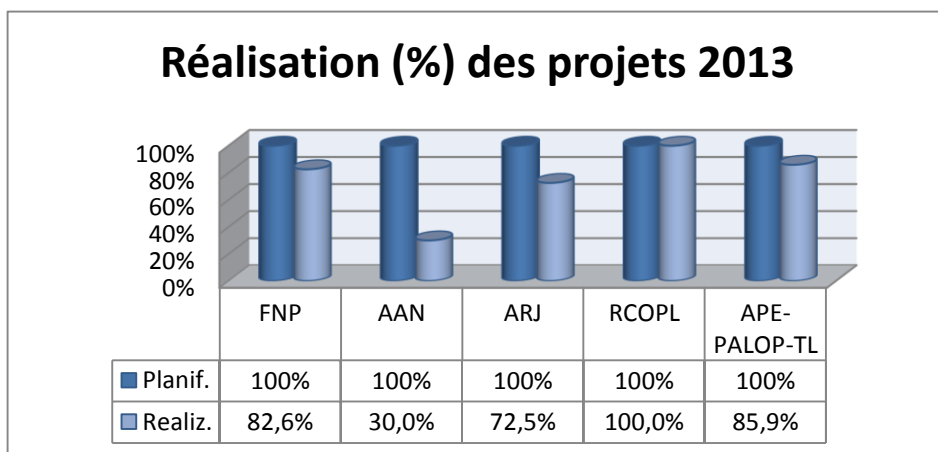
- A la Cour Suprême dans l'organisation de la Conférence sur *Litige, Justice et Conflits Electoraux*.
- Au renforcement de capacités des membres de la Commission électorale (CEN) et d'autres organes intervenant dans l'administration électorale.

### 1.1.1. Exécution Financière des Projets de Gouvernance Démocratique

USD 384 905 des fonds (TRAC-04000, 3000-coopération bilatérale et la coopération multilatérale (EU)-30079) Ont été allouées aux projets comme suit :

- i) 00014850/00014850 (Forum National du Pétrole " FNP") USD 38.739 et USD 31.990 ont été dépensés;
- ii) 00082390/00066178 (Appui à l'Assemblée Nationale " AAN") avec un budget de USD 100.000, seulement USD 29.975 ont été déboursés.
- iii) 00082391/00066180 (Appui à la Réforme de la Justice " ARJ") un budget également de USD 100.000 et réalisation d'un montant de USD 72.496.
- iv) 00082392/00066180 (Renforcement des Capacités des Organes du Pouvoir Local "RCOPL"), attribution de USD 102 pour couvrir seulement la réalisation de quelques dépenses minimales.
- v) 00075849/00060268 (Appui au Processus Electoral/PALOP-TL "APE/PALOP-TL"), avec un financement approuvé de USD.146.064, a eu USD125.511 dépensés.





## 1.2. Réduction de la Pauvreté et Atteinte des OMD

**EFEITO 2: D'ici 2016, les populations, notamment les jeunes et les femmes, ont davantage accès aux ressources productives en vue de la réduction de leur vulnérabilité.**

Les projets de ce domaine d'intervention ont été:

- *Appui au Septième Programme du Pays 2012-2016 (00081398/00064744 "A7CPD")*,

*Qui propose:*

- Conclusion du SISA par Silvernut
- Elaboration du Rapport final de l'Etude sur le mécanisme de Suivi de APD
- Finalisation du processus de sélection du thème du RNDH de 2013

L'étude sur le Mécanisme de Suivi de l'APD a été conclue et le renforcement de capacité des formateurs de l'équipe pluridisciplinaire NIM/ONGs a été fait. Suite à une réflexion participative qui a terminé avec le choix du thème du RNDH, on a procédé à sa divulgation.

Le suivi de l'état réel de la base de données SISA développée par SILVERNUT a été assuré ainsi que l'appui technique et administratif au projet de suivi du CPD.

- **Appui au Mécanisme de Planification (00081405/00064754"AMP")**

- La direction du plan a travaillé avec l'Institut National des Statistique pour finaliser les TDR pour l'élaboration de l'enquête sur l'indice de productivité de l'économie de STP,
- Identifié le bureau pour élaborer le troisième rapport sur état d'avancement des OMD.

La deuxième génération du DSRP a été disséminée; le PAP 2013-2016 a été formulé et présenté dans la conférence des donateurs réalisée en juillet 2013.

- **Renforcement de la Réponse Nationale à l'Epidémie de Tuberculose (00072957/00058652"RNT")**

Vise produire:

- Rapport des nouveaux malades de TB avec *bacyloscopie* positive traités avec succès.
- Rapport des malades avec MDR-TB confirmé en laboratoire enregistrés dans la deuxième ligne de traitement anti-TB.

Les activités, selon le plan annuel de mise en œuvre du projet, ont été suivies par l'Unité du Fonds Mondial.

- **Consolidation des Actions pour l'Elimination du Paludisme (00080294/00062989"EM")**

Vise:

- Pulvérisation résiduelle de l'intérieur des domiciles;
- Traitement anti-malaria à 2835 personnes selon le protocole national;

- **Renforcement de la Réponse à l'Epidémie HIV/SIDA (00081638/00064992"HIV/SIDA")**

Concerne:

- Des services de conseil et de dépistage du VIH.

Des actions de communication pour le changement de comportement ont été réalisées pour 45 professionnels du sexe, 32 ont bénéficié de traitements antirétroviraux de deuxième intention et 36 ont profité d'actions de formation et de projets générateurs de revenus.

*Appui aux OMD (Agenda pos 2015- 00045545/00071832)* financé avec des fonds du RBA (Bureau Régional pour l'Afrique) se propose à:

- La réalisation de rencontres avec des institutions publiques et la société civile,
- La réalisation du Rapport sur la contribution du pays pour l'Agenda du Développement pos 2015,
- L'élaboration de la Vision de long terme pour 2030.

Des rencontres avec les institutions publiques et la société civile ont été réalisés, il a été rédigé, après un processus très participatif, le Rapport sur la contribution du pays pour l'Agenda de Développement pos 2015; la vision 2030 a été formulée et le rapport soumis au gouvernement.

Les projets suivant ne sont pas évalués dans ce cadre dû leurs spécificité. Trois d'entre eux dont la gestion est sous la responsabilité du Coordinateur Résident:

- *Projet d'Appui au Développement des Services (00042907/00038604"DSS")*
- *Gestion des projets de la Région Centre (00062631/00045545"PRC")*
- *Renforcement des Capacités de Coordination (00044120/00039371"RCC-CR")*

et un autre qui assure le fonctionnement de l'unité de gestion de la BAD:

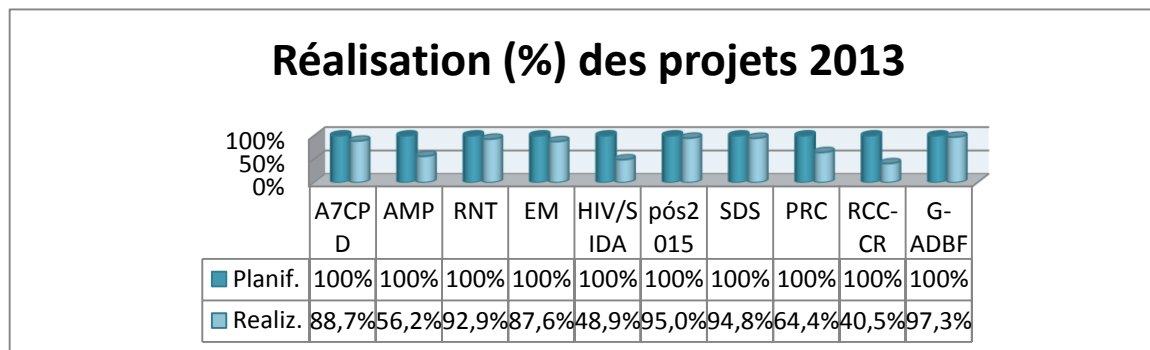
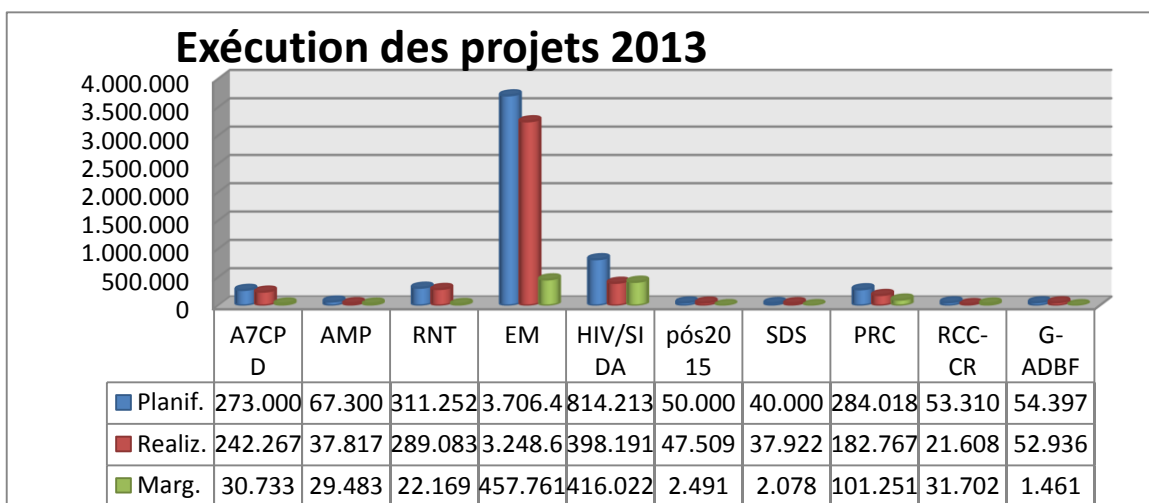
- *Gestion du Projet ADBF ( 00053822"G-ADBF")*

### **1.2.1. Exécution Financière des projets RP/OMD**

USD. 5.785.045 ont été alloués aux dix projets insérés dans le domaine de la Réduction de la Pauvreté et atteinte des OMD et distribués comme suit:

- i) 00081398 (Appui au 7<sup>o</sup> programme du pays" A7CPD") USD 273.000,00 financé par le fonds TRAC, avec une réalisation de USD 242.267;

- ii) 00081405 (Appui au mécanisme de planification "AMP") avec USD. 67.300,00, financé aussi avec le fonds TRAC et les dépenses s'élevèrent à USD 37.817;
- iii) 00072957 (Réponse Nationale à l'Epidémie de Tuberculose " RNT") USD 311.252 financé par le Fonds Mondial a eu une dépense de USD 289.083;
- iv)00080294 (Actions pour l'Elimination du Paludisme "AEM") avec USD 3.706.412 financé aussi par le Fonds Mondial a dépensé USD 2.248.651;
- v) 00081638 (Renforcement de la Réponse à l'Epidémie du HIV/AIDS) avec un budget de USD 814.213 financé également par le Fonds Mondial n'a dépensé que USD 398.191;
- vi)00071832, (Appui aux OMD - Agenda pos 2015) a eu un budget de USD 50.000,00 du fonds 04210- Fonds du RBA (Bureau Régional pour l'Afrique), et a utilisé de façon satisfaisante les fonds mis à sa disposition ayant réalisé des dépenses que se sont élevées à USD 47 509, soit 95 % ;
- vii) 00042907/00038604 (Appui au Développement des Services "SDS") a eu une allocation budgétaire de USD. 40.000, du Fonds 04400, et les dépenses ont été proches des 100% puisqu'elles ont atteint USD 37.922;
- viii) 00062631/00045545 (Gestion du Projet de la Région Centre "PRC") financé aussi par le Fonds 04210, dans l'ordre des USD 284.018 ; les dépenses s'élevèrent à USD 182.767;
- ix) 00044120/00039371 (Renforcement des Capacités de la Coordination – Coordinateur Résident "RCC-CR") financé par le Fonds 04500 dans un montant de USD. 53.310 et a dépensé seulement USD. 21.607,91;
- x) 00053822 (Gestion des Projets ADBF " G-ADBF") budgétisé à USD. 54.397, financement de la BAD, Fonds 30031, a réalisé des dépenses de USD 52.936.



### 1.3. Environnement et Développement Durable

**EFEITO 4: D'ici 2016, le Gouvernement et les districts, ainsi que les populations adoptent des techniques et comportements favorables à un environnement durable et assurent une meilleure prévention et gestion des risques et catastrophes naturelles.**

Dans cet axe d'intervention, l'action s'est résumée, essentiellement, à la mobilisation des ressources pour le financement des projets liés aux changements climatiques.

- Appui des Approches Intégrées visant à l'Adaptation aux Changements Climatiques en Afrique "PAA" 00072597/00058436 financé par le fonds japonais TTF AAP-32045 a été opérationnellement fermé en 2013.



- Améliorer les Capacités des Communautés Rurales de Caué, Me-Zochi, Principe, Lemba, Cantagalo et Lobata aux options de Résilience Climatiques (Adaptation en Milieu Rural) 00086271/00073481
- Promotion de la Durabilité Environnementale et de la Résilience aux Changements Climatiques 00087147/00075032
- Renforcement de l'Information Climatique et des Systèmes d'Alerte Précoce à STP (Système d'Alerte Précoce) 00074452/00086865

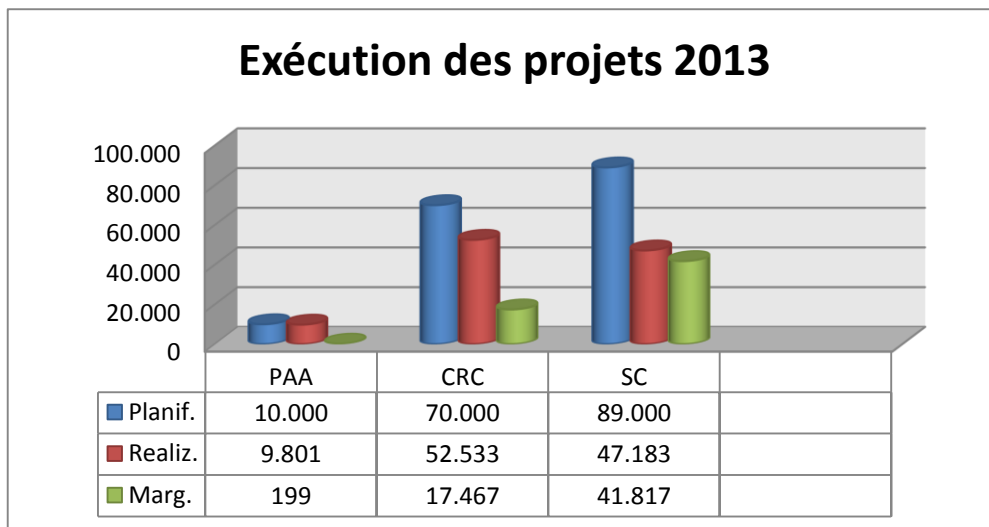
Tous ces projets sont financés par le fonds GEF-62000 & 62160

Un consultant a été recruté et a déjà fait la mobilisation des fonds pour donner suite à la réalisation des activités des projets en 2014.

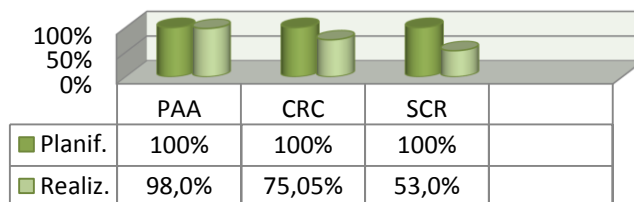
### 1.3.1. Exécution Financière des projets EDS

Les USD 169.000,00 budgétisé pour ce domaine ont été distribués de la façon suivante:

- 00072597/00058436, programme d'Adaptation aux Changements Climatiques en Afrique "PAA" avec USD 10.000 et une réalisation de USD 9.801;
- 00086271/00073481 (Adaptation en Milieu Rural) avec un budget de USD 70.000, et dépenses de USD 52.533.
- 0087147/00075032 (Promotion de la Durabilité Environnementale) montant planifié : USD 89.000 et réalisé seulement USD 47.183.



## Réalisation (%) des projets 2013



## II. Analyse des performances des domaines d'intervention et du cadre de résultats - 2013

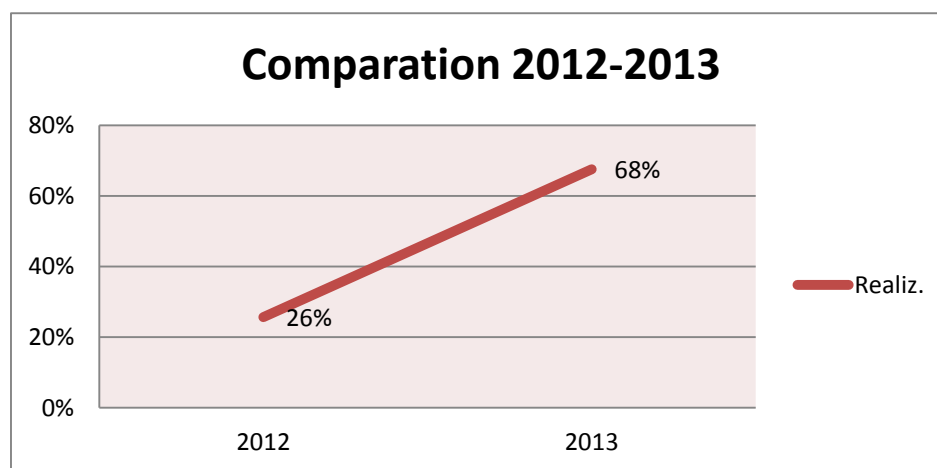
Il existe une cohérence entre les priorités et les besoins nationaux et le programme du PNUD pour le pays exprimée à travers les trois domaines d'intervention. Les projets insérés dans ces domaines sont en conformité avec les divers instruments de programmation notamment le Plan Stratégique du PNUD 2014, l'UNDAF, le DSR et les OMD. Le tableau ci-dessous montre cette cohérence.

AXE D'INTERVENTION PROGRAMME-PAYS	EFFETS UNDAF	PRIORITÉS DE DÉVELOPPEMENT NATIONALES	OMD
<b>Gouvernance démocratique</b>	D'ici 2016, les institutions de nationales au niveau central et local, mettent davantage en œuvre, les règles et principes de bonne gouvernance des affaires publiques en vue de la consolidation de l'État de Droit.	Réforme des institutions publiques et le renforcement de la politique de bonne gouvernance	Déclaration du Millénaire pour le développement
<b>Réduction de la pauvreté et atteinte des OMD</b>	D'ici 2016, les populations, notamment les jeunes et les femmes, ont davantage accès aux ressources productives en vue de la réduction de leur vulnérabilité.	Promotion d'une croissance économique durable et intégrée	Réduire l'extrême pauvreté et la faim
<b>Environnement et développement durable</b>	D'ici 2016, le Gouvernement et les districts, ainsi que les populations adoptent des techniques et comportements favorables à un environnement durable et assurent une meilleure prévention et gestion des risques et catastrophes naturelles.	Intégration des questions de changements climatiques dans les politiques du pays	Assurer un environnement durable

Malgré les défis dans le domaine de la Gouvernance Démocratique, le budget a été de : en 2012 de USD 372.073 et de USD 384.905 dans l'année en analyse (2013). Selon les

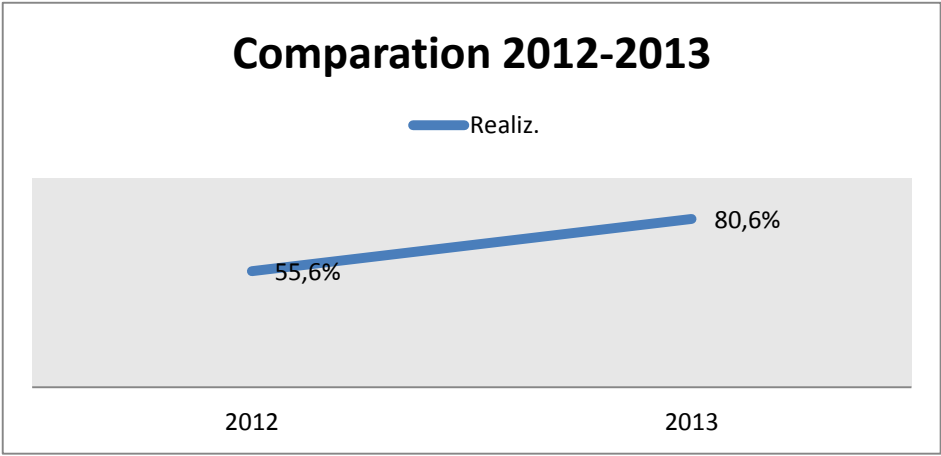
réalisations, il y a eu amélioration en ce qui concerne l'absorption du montant alloué à chaque projet ; 68% en 2013 et seulement 26% en 2012.

	2012	2013
Planifié	372.073	384.905
Réalisé	95.467	260.074
Delivery (%)	25.7	67.6



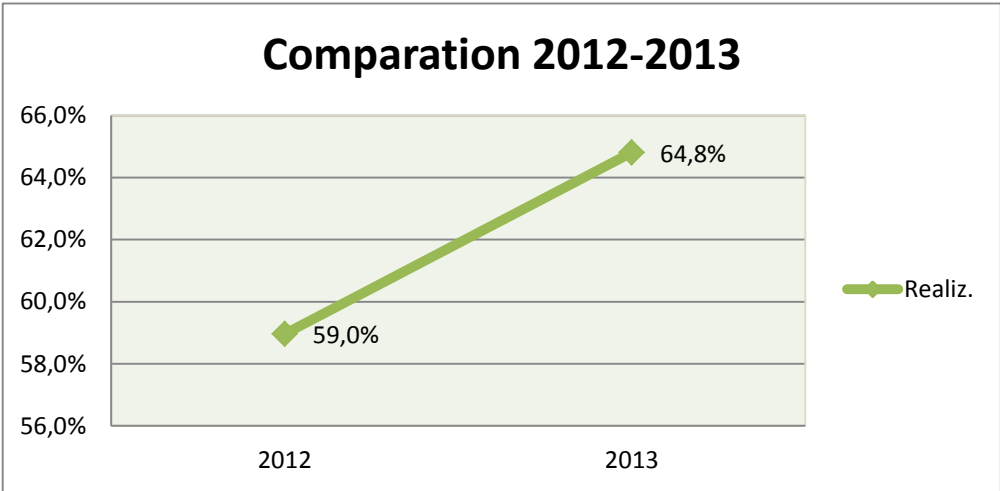
Relativement à l'Axe Réduction de la Pauvreté et Atteinte des OMD, si l'on compare le budget de l'année 2012 et 2013, on vérifie une augmentation de USD 2.660.511,00 à USD 5.653.902; en plus, la réalisation de cette année a été plus satisfaisante, comme illustré dans le tableau et graphique en bas;

	2012	2013
Planifié	2.660.511	5.653.902
Réalisé	1.479.135	4.558.751
Delivery (%)	55.6	80.6

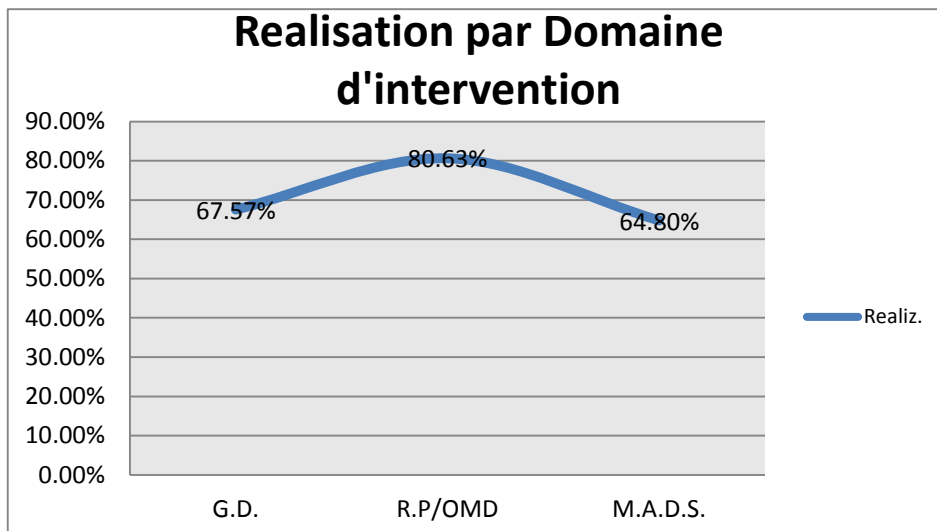
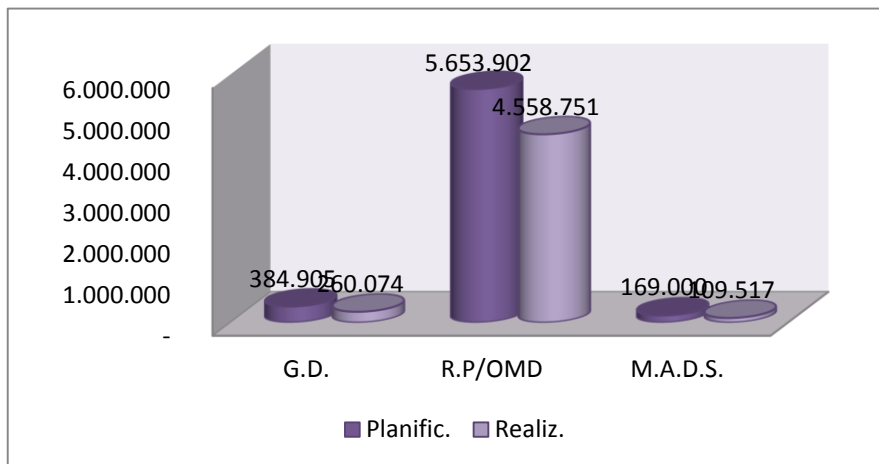
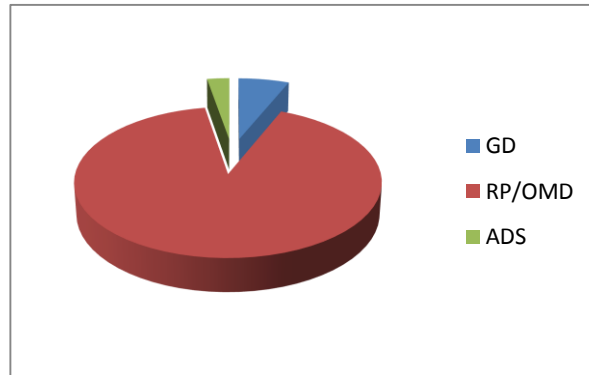


Comme mentionné avant, concernant le domaine de l'Environnement et Développement Durable l'année 2013 a été surtout dédiée à la mobilisation des fonds pour la continuité d'exécution des projets définis dans cet axe. Conformément à ce qui a été fait pour les deux autres domaines d'intervention, nous présentant le tableau et le graphique ci-dessous qui montrent, d'une façon plus clair, les réalisations des projets dans ce domaine.

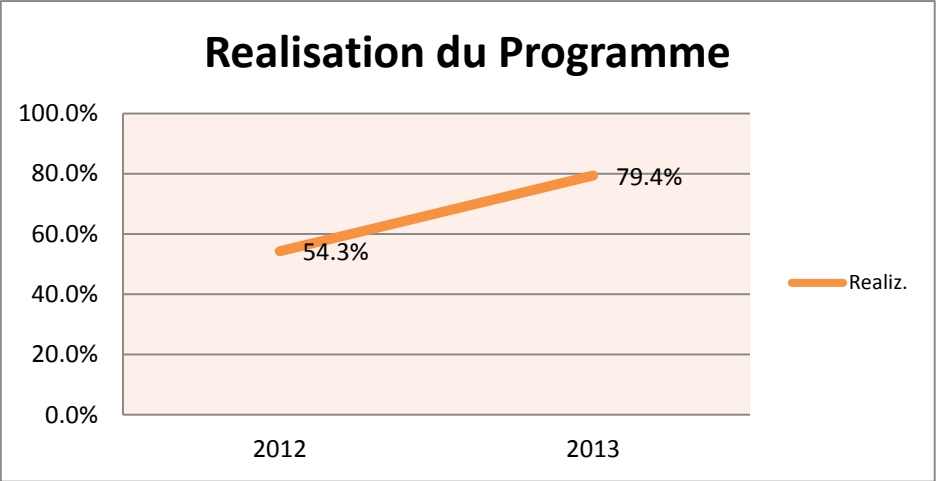
	2012	2013
Planifié	1.515.995	169.000
Réalisé	893.848	109.517
Delivery (%)	59	64.8



La Réduction de la Pauvreté et l'Atteinte des OMD a été l'axe qui a bénéficié d'un financement le plus élevé en 2013 et a réussi un taux de réalisation supérieur à 80% comme les montrent les graphiques qui suivent:



Il est visible l'amélioration de la performance dans la mise en œuvre du Programme de Pays comme le montre ce graphique :



### III. Conclusions

La présente évaluation visait trois objectifs principaux :

- Evaluer l'exécution des projets assignés aux portefeuilles Gouvernance, Pauvreté/OMD et Environnement/Développement durable, avec mise en exergue des forces et des faiblesses ;
- Evaluer la coopération et le partenariat de mise en œuvre.
- Formuler des recommandations au bureau de pays et aux partenaires de mise en œuvre pour un environnement sain et d'appropriation durable nationale des programmes et projets appuyés par le PNUD à São Tomé e Príncipe.

Le Programme de pays du PNUD en République Démocratique de Sao Tomé et Principe est articulé autour de trois thématiques et d'une problématique transversale. Les thématiques sont :

- (i) la bonne gouvernance ;
- (ii) la lutte contre la pauvreté ; et
- (iii) la protection de l'environnement.

La problématique transversale est le genre.

L'évaluation de ce Programme pour l'année 2013 montre un bon niveau de cohérence avec ses principaux référentiels qui sont l'UNDAF, les OMD et la deuxième génération de la Stratégie de réduction de la pauvreté, mais nécessite un alignement plus consentant avec le nouveau plan stratégique du PNUD 2014-2017, dans la perspective de la planification 2014.

L'analyse de la structure des trois portefeuilles révèle les suivants :

- Au niveau du portefeuille Bonne Gouvernance, 5 projets ont été passés en revue
- 10 projets ont été passés en revue pour le secteur de Pauvreté/OMD
- Au niveau du domaine d'intervention de l'Environnement/Développement rurale, 4 projets ont été passés en revue.

La lutte contre la pauvreté recueille en 2013 91% des financements, contre 6% pour la Bonne gouvernance et 3% pour la protection de l'environnement. La part importante de la lutte contre la pauvreté s'explique en partie par le fait qu'elle englobe aussi les stratégies de réalisation des objectifs du millénaire pour le développement. En réalité cette prépondérance est due à l'importance relative des ressources consacrées à la lutte contre le paludisme et le Sida, dans le cadre du Fonds Mondial consacré à ces maladies, se situant globalement pour l'année couverte à USD 5.653.902.



D'après le plan intégré du bureau de pays pour l'année couverte, 2013, la cible pour le secteur de l'environnement/développement durable se focalisait sur la mobilisation des ressources, ce qui en fait a été possible. Le bureau a pu mobiliser pour ce secteur une somme importante qui s'élève à plus de 5 millions de dollars pour la période allant de 2013 à 2015. Selon la prévision et les arrangements avec le donateur GEF, un ASL de 1.260.000 est à allouer dès les premiers jours de janvier 2014 pour le projet *Renforcement de l'Information Climatique et des Systèmes d'Alerte Précoce à STP (Système d'Alerte Précoce) 00074452/00086865*.

La stratégie de lutte contre la pauvreté apparaît donc ne pas faire beaucoup de place aux activités génératrices de revenus en faveur des populations pauvres, d'où la nécessité de consacrer dans la planification 2014 pour la pérennité des acquis, dans la mesure où elles permettent aux plus vulnérables de se construire progressivement une autonomie économique qui les aide à sortir des logiques d'assistance et de la dépendance vis-à-vis des filets sociaux. Les limites du Programme à cet égard sont essentiellement dues au fait que les ressources du Fonds Mondial de Lutte contre le Paludisme, le Sida et la Tuberculose, qui constituent l'essentiel des financements, ne peuvent être utilisées à d'autres fins.

La mise en œuvre des portefeuilles dans le domaines de la bonne gouvernance, de la pauvreté/OMD et Environnement/Développement durable a permis de livrer aux bénéficiaires un certain nombre de produits, notamment : (i) des compétences et attitudes nouvelles dispensées dans le cadre de nombreux processus de formation, d'information et de visites d'expériences ; (ii) des équipements opérationnels ; (iii) des produits et de matières diverses entrant dans le cadre de l'amélioration de l'accès aux services sociaux de base ; (iv) actions d'assainissement et de protection de l'environnement ; (v) accompagnement de réformes sectorielles dans le sens de la création d'un environnement plus favorable au développement.

Si de bonnes pratiques de viabilisation des acquis du programme ont été parfois mises en exergue par cet exercice d'évaluation, il est également apparu que l'environnement du programme pose globalement un problème d'appropriation nationale. L'instabilité gouvernementale ne permet pas souvent à la tutelle ministérielle de s'approprier les projets et programmes. Au niveau opérationnel, des malentendus persistants sur la prise en charge des cadres locaux sur les ressources de coopération gênent parfois le plein engagement de ces nationaux. Les agences d'exécution nationale connaissent par ailleurs, parfois, des problèmes de capacités, surtout dans le domaine de l'exécution budgétaire.

A ce propos, l'évaluation a enregistré avec bonne note les démarches entreprises par le bureau de pays au titre du projet d'appui au développement du CPD 2012-2016, pour mettre en œuvre un programme effectif de développement des capacités des partenaires nationaux de mise en œuvre, focalisé dans une première phase sur une équipe multidisciplinaire des formateurs, qui, à leurs tours, sont appelés à poursuivre cette initiative au niveau des différents partenaires.

Dans le cadre d'un dialogue largement entamé avec les partenaires nationaux de mise en œuvre dans le but de mener à bien cette évaluation, il ressort des propositions que ce rapport présente pour l'amélioration du travail du bureau de pays et celui des partenaires nationaux.

#### **IV. Recommandations**

La dimension suivi et évaluation sectorielle, le cas du présent exercice est une expérience à poursuivre par le bureau de pays de façon à minorer les charges des exercices d'évaluation individuelle et les garder dans des proportions en rapport avec les budgets de projets souvent modestes. Enfin, en termes de cibles, la société civile devrait être appelée à mieux accompagner le Programme de Pays, dans l'optique d'aider à l'émergence ou à la consolidation de ce qui a vocation à constituer un autre de régulation dans l'environnement local.

C'est à ce cadre qu'il s'impose que le bureau de pays et les partenaires poursuivent de façon sectorielle les démarches participatives de planifications futures au cours desquelles il sera possible d'analyser en détail la programmation pour 2014-2016 en tenant compte des priorités et de la disponibilité financière.

En relation à cette situation, des recommandations opérationnelles sont faites au niveau du portefeuille, à la fois dans le sens d'améliorer la poursuite de l'exécution de chaque projet pour l'année couverte, et dans la perspective de la planification 2014.

A ce niveau opérationnel, les recommandations sont articulées autour d'une matrice de mesures spécifiques pour débloquer des situations et faire avancer chacun des projets concernés.

Les recommandations stratégiques, assorties de la modalité de mise en œuvre nationale, sont les suivantes :

En direction du Bureau de pays :

- ❖ Au vu de la prévision de réduction des ressources régulières, il est fortement recommandé au bureau de pays de poursuivre sa stratégie et mécanismes de mobilisation de fonds supplémentaires pour appuyer le gouvernement dans le développement des programmes et projets d'ici la fin du cycle programmatique en cours ;
- ❖ Accroître les projets d'appui à la décentralisation
- ❖ Mieux cibler la Société civile
- ❖ Appuyer la mise en place de groupes thématiques de coopération/parteneriat
- ❖ Mobiliser des Experts Genre pour une effective dimension genre dans chacun des projets de développement appuyés par le PNUD ;
- ❖ Poursuivre les actions de renforcement des capacités de gestion des partenaires de la mise en œuvre.
- ❖ Compte tenu de la fragilité de la plupart des fournisseurs nationaux, le PNUD devrait trouver une certaine souplesse concernant le mode d'approvisionnement en biens, en particulier en ce qui concerne les paiements.

### En direction aux institutions gouvernementales de tutelle de mise en œuvre :

- ❖ Améliorer l'appropriation des institutions désignées comme partenaire de mise en œuvre des différents projets appuyés par le PNUD, notamment en ce qui concerne :
  - L'implication des partenaires doit être faite à partir de l'identification du projet, de l'élaboration des Plans Annuels de Travail (PAT) jusqu'à la fin du projet.
  - L'élaboration des Plans de Suivi et Evaluation (M&E) des PAT doit avoir lieu tout de suite après l'établissement des Plans Annuels de Travail ;
  - Le suivi des Plans de M&E doit être fait périodiquement, tous les trimestres;
- ❖ Hâter la finalisation du dispositif de coordination de l'Aide et assurer sa pérennité ;
- ❖ La nécessité de compatibilité de fonction de directeur nationale afin d'éviter la tutelle d'un cabinet ministériel dans la structure de gestion d'un projet de mise en œuvre nationale, en tenant en compte qu'une structure similaire n'est pas tenu à être évaluée dans le cadre de l'HACT;
- ❖ Adopter une approche inclusive pour une meilleure participation des populations et groupes cibles en questions de leurs développements;
- ❖ Utiliser le PNUD pour influencer les décisions du gouvernement;

Tel qui a été annoncé plus haut, au niveau opérationnel, les recommandations sont articulées autour d'une matrice de mesures spécifiques pour débloquer des situations et faire avancer chacun des projets concernés, distribués par domaine d'intervention, et qui à la fois est dans le sens d'améliorer la poursuite de l'exécution de chaque projet pour l'année couverte, et dans la perspective de la planification 2014:

### Gouvernance

- Assemblée Nationale:
  - i) Donner suite à la constitution de la Base de Données des Activités Parlementaires, BADAP, tenant compte des *fluxogrammes* déjà présentés;
  - ii) Formation des cadres techniques et des députés ;
- Cour des Comptes

Dans le cadre du projet en pipeline :

- i) Appui du PNUD dans la réalisation des audits utilisant les Technologies d'Information et de Communication, TIC;

- ii) Formation des cadres de la Cour des Comptes dans l'utilisation de ces nouveaux instruments.

➤ Programme de Réforme de la Justice

- i) Inspection des magistrats des Tribunaux et du Parquet;
- ii) Renforcement des capacités des magistrats des Tribunaux;
- iii) Renforcement des capacités des magistrats du Parquet ;
- iv) Création d'un Tribunal pour les Enfants: vu les limitations financières, il a été suggérée la création d'un Tribunal qui s'occupe, au même temps, des questions des mineurs, de la famille et du travail ;
- v) Elaboration d'un rapport sur la drogue et la toxicodépendance à STP;
- vi) Direction Générale d'Enregistrement et du Notaire: digitalisation des donnée/archive et formation des fonctionnaires;
- vii) Laboratoire de la PIC : pour pouvoir exercer la médecine légale, il a été suggéré la création, avec l'appui du PNUD, d'un espace (même dans l'hôpital Dr. Ayres de Menezes) équipée et avec des cadres formés afin de rendre ce secteur une réalité ;
- viii) Services Pénitentiaires et de Réinsertion Sociale: Tant que l'on ne construit pas de nouvelles installations, il est urgent que certaines améliorations soient introduites dans le bâtiment existant.

➤ Cabinet d'enregistrement et de l'Information Publique, GRIP

- i) Programmes télévisés pour l'information et diffusion des activités du secteur du pétrole;
- ii) Besoin de déplacement en visite à JDA (Joint Development Authority) en Abuja afin d'établir des mécanismes de récolte d'information ;
- iii) Compléter les équipements fournis (UPS)

➤ Commission Electorale Nationale, CEN :

Le PNUD est un partenaire traditionnel de la CEN et puisque c'est prévu pour 2014 la réalisation des élections législatives, régionales et municipales, il est recommandé que le bureau de pays donne son appui utilisant des fonds propres et en faisant la gestion des fonds des autres partenaires. Cependant, cette demande d'appui doit être formalisée par le gouvernement de la RDSTP.

## Lutte contre la Pauvreté/Atteintes des OMD

- Appui au septième programme du Pays 2012-2016
  - i) En ce qui concerne les activités liées à SÎSA, une fois cette base de données soumise à UCA, cela reviendra au PNUD faire l'audite et procéder à son installation et le transfert pour le serveur ;
  - ii) La version préliminaire du rapport final sur l'étude du mécanisme de suivi de l'aide Publique au Développement, APD, a été soumise à UCA et attend, de la part des autorités nationales, sa validation et diffusion ;
  - iii) En ce qui concerne les modèles interactifs des modules de formation pour les formateurs en NIM/ONG, l'équipe doit être renforcée avec une bonne représentation sectorielle jusqu'à la fin de la première semaine de décembre/2013;
  - iv) Partager avec l'équipe nationale et les modèles et les termes de référence de la formation;
  - v) Après la définition du thème du Rapport Nationale sur le développement Humain, RNDH: *LA QUALITÉ DE LIDERSHIP COMME FACTEUR QUI PEUT LIMITER L'INSTABILITÉ POLITIQUE*, les pas suivants devront être donnés pour qu'il soit rédigé en 2014.
  
- Appui au Mécanisme de planification
  - i) Relativement à l'élaboration du rapport sur les OMD, le fait que le mois de décembre est inapproprié pour la collecte de données auprès des secteurs, le Bureau de pays doit informer officiellement les secteurs concernés de la réalisation de ladite mission pour que l'Observation de Réduction de la Pauvreté procède au lancement du processus et agit en conséquence.

## **Environnement et Développement Durable**

Les trois projets dont la mobilisation a été réussie en 2013 démarreront opérationnellement leurs activités en 2014. Il s'agit notamment de :

- 1) « Promotion de la durabilité environnementale et de la résilience climatique basé sur l'hydro-électricité à travers une approche intégrée Energie renouvelable- dégradation des terres et gestion durable des forêts à Sao Tomé e Príncipe » ;
- 2) « Renforcement de l'information climatique et des systèmes d'alerte précoce en république démocratique de Sao tomé e Príncipe à travers le développement de la résilience et l'adaptation aux changements climatiques »,
- 3) « Améliorer les capacités des communautés rurales dans les districts de Caué, Cantagalo, Me-Zochi, Lemba, Lobata et la Région Autonome de Príncipe aux options de résilience climatiques en milieu rural ».

Il est donc recommandé:

- i) Plaidoyer du PNUD auprès des ministères de tutelle sur la modalité d'exécution des projets;
- ii) Réalisation, obligatoirement, des rencontres du Comité de Pilotage tous les trois mois;
- iii) Rencontre obligatoire avec les responsables clés des projets pour procéder au suivi et évaluation des activités proposées;
- iv) Règlementation, par le gouvernement, du fonctionnement des comités techniques des projets.

## ANNEXES

- Liste des personnes rencontrées
- Ressources documentaires
- Tableau de bord du suivi des actions clés projets de Programme Govt/PNUD 2012-2016 par secteur d'intervention (janvier – novembre 2013)
- Tableau d'analyse sur l'état d'exécution des projets (janvier – décembre 2013)
- Tableau d'analyse sur l'état de la performance du Plan Intégré du Bureau de Pays (IWP) 2013



**ANEXE 1****PERSONNES RENCONTREES**

<b>NOME</b>	<b>INSTITUÇÃO</b>	<b>EMAIL</b>	<b>TELEFONE</b>
Manuel Filip Moniz	Direcção Geral Planeamento	<a href="mailto:monizfilipe@yahoo.com">monizfilipe@yahoo.com</a>	990 49 31
Silvério A. Pereira	GRIP	<a href="mailto:Silverio_pereira@yahoo.com.br">Silverio_pereira@yahoo.com.br</a>	994 03 77
Vera Maria Cravid	PIC	<a href="mailto:veracravid@gmail.com">veracravid@gmail.com</a>	981 55 38
Filipina Vera Chez	ORP/MPF	<a href="mailto:orp@cstome.net">orp@cstome.net</a>	990 36 13
Jailea Da Silva Lima	INPG	<a href="mailto:jailealima@gmail.com">jailealima@gmail.com</a> <a href="mailto:inpgstp@hotmail.com">inpgstp@hotmail.com</a>	998 37 95 222 47 97
Rosa Marques	PNUD	<a href="mailto:Rosa.marques@undp.org">Rosa.marques@undp.org</a>	990 82 52
Placida mota	PNUD	<a href="mailto:Placida.mota@undp.org">Placida.mota@undp.org</a>	996 33 52
Daena Neto	Direcção Cooperação MNECC	<a href="mailto:daenac@hotmail.com">daenac@hotmail.com</a>	996 74 05
Manuela J. Batista de Sousa	PNUD	<a href="mailto:Manuela.sousa@undp.org">Manuela.sousa@undp.org</a>	991 42 42
Ilioneza Correia	PNUD	<a href="mailto:Ilioneza.correia@undp.org">Ilioneza.correia@undp.org</a>	990 70 67
Nilda Barges do Mata	Ministerio da Justiça, Adm. Publico e Assuntos Parle.	<a href="mailto:Mjapap.stp@gmail.com">Mjapap.stp@gmail.com</a>	222 55 48 999 78 41
Salustino David S. Andrade	Assembleia Nacional	<a href="mailto:saludavi@hotmail.com">saludavi@hotmail.com</a>	222 57 80 990 54 78
Urbino Bothelo	Minis. Neg. Et. E Coop. Com.	<a href="mailto:urbothelho@hotmail.com">urbothelho@hotmail.com</a>	222 20 29 990 40 06
Elsa Maria Cardoso	INE	<a href="mailto:Elsacardoso123@hotmail.com">Elsacardoso123@hotmail.com</a>	222 48 51 991 13 41
Velasio Amado	PIC	<a href="mailto:Velasioamado05@gmail.com">Velasioamado05@gmail.com</a>	991 58 55
Cosme Dias	INM	<a href="mailto:cosmemmanuel@hotmail.com">cosmemmanuel@hotmail.com</a>	990 98 25
Nicolau Neto Santa Lima	MNECC-UCA	<a href="mailto:Nicolau.lima@diplomats.com">Nicolau.lima@diplomats.com</a>	222 33 69
Nádia Pinheiro	DT-MPF	<a href="mailto:maquidia@hotmail.com">maquidia@hotmail.com</a>	222 21 34 994 20 00
Adozinda Almeida	MNECC-UCA	<a href="mailto:adozindadodo@hotmail.com">adozindadodo@hotmail.com</a>	222 33 69
Claudio Pinto Vicente	PNUD	<a href="mailto:Claudio.vicente@undp.org">Claudio.vicente@undp.org</a>	224 10 00 990 46 51
Daizi Loureiro	GRIP	<a href="mailto:daiziloureiro@hotmail.com">daiziloureiro@hotmail.com</a>	990 48 86

Eduar Mando	DC	<a href="mailto:edouarmando@hotmail.com">edouarmando@hotmail.com</a>	996 28 28
André Viemte de Almeida	EMAE/DRNE	<a href="mailto:Avao1001@hotmail.com">Avao1001@hotmail.com</a>	990 47 18
Laurent Ngoma	PNUD	<a href="mailto:Laurent.ngoma@undo.org">Laurent.ngoma@undo.org</a>	980 08 68
Lourenço Monteiro	DGA	<a href="mailto:Monteiro.dejesus@yahoo.com.br">Monteiro.dejesus@yahoo.com.br</a>	990 44 45
Idrissa Sanoussi	PNUD	<a href="mailto:Idrissa.sanoussi@undp.org">Idrissa.sanoussi@undp.org</a>	996 65 52
Carlos Graça	PNUD	<a href="mailto:Carlosb_22074@yahoo.com">Carlosb_22074@yahoo.com</a>	990 54 24
Heraquio Teixeira	CEN	<a href="mailto:heratexeira@hotmail.com">heratexeira@hotmail.com</a>	990 59 96
Victor Correia	CEN	<a href="mailto:vnetocorreia@gmail.com">vnetocorreia@gmail.com</a>	990 47 30 992 67 18
Agostinho de Sousa	PNUD/FG	<a href="mailto:Agostinho.sousa@undp.org">Agostinho.sousa@undp.org</a>	990 34 10
Idalecio Aguiar	PNUD/FG	<a href="mailto:Idalecio.aguiar@undp.org">Idalecio.aguiar@undp.org</a>	990 59 05
Vilfrido Gil	PNUD/FG	<a href="mailto:Vilfrido.gil@undp.org">Vilfrido.gil@undp.org</a>	990 46 49
Quintino E. Santo	Tribunal de Contas	<a href="mailto:Quintino_santo@hotmail.com">Quintino_santo@hotmail.com</a>	992 94 10
Titi	PNUD/FG	<a href="mailto:titisaotome@gmail.com">titisaotome@gmail.com</a>	981 03 76
Gelça Fernandes	PNUD/FG	<a href="mailto:pinocafernandes@hotmail.com">pinocafernandes@hotmail.com</a>	991 92 58
Gaëlle Raymond	PNUD	<a href="mailto:Raymond.gaelle@yahoo.fr">Raymond.gaelle@yahoo.fr</a>	984 15 33
Sabina Ramos	PNUD	<a href="mailto:Sabina.ramos@undp.org">Sabina.ramos@undp.org</a>	991 55 85
Milu Aguiar	PNUD	<a href="mailto:Milu.aguiar54@yahoo.com">Milu.aguiar54@yahoo.com</a>	
Antonio Viegas	PNUD	<a href="mailto:Antonio.viegas@undp.org">Antonio.viegas@undp.org</a>	
Antonia Daio	PNUD	<a href="mailto:Antonia.daio@undp.org">Antonia.daio@undp.org</a>	
José Salema	RR PNUD		

## ANNEXE 2

### Ressources documentaires

1. Plans de Travail Annuel 2013 des projets couvrant le portefeuille Bonne Gouvernance
2. Plans de Travail Annuel 2013 des projets couvrant le portefeuille Lutte contre la pauvreté/Atteinte des OMD
3. Plan de Travail Annuel 2012-2013 du projet Adaptation aux Changements climatiques (Programme Régional AAP)
4. Documents de Mobilisation des Ressources dans le portefeuille Environnement/Développement durable 2014-2015
5. Combined Delivery Report (CDR) de tous les projets en cours
6. Plan d'Action de l'UNDAF 2012- 2016
7. Projet Descriptif de programme de pays pour Sao Tomé et Principe (2012-2016)
8. Stratégie Nationale de Réduction de la Pauvreté-II, Programmes des Actions Prioritaires, 2013-2016 ;

**Annexe 3**

**TABLEAU DE BORD: ACOMPANHAMENTO DAS ACÇÕES-CHAVE DOS PROJETOS DO PROGRAMA PNUD/GOV, 2012-2016**  
**SECTOR GOVERNAÇÃO DEMOCRÁTICA**  
**JANEIRO – NOVEMBRO 2013**

<b>ACTIVIDADES/RESULTADOS ESPERADOS:</b>									
<b>- Apoio institucional às instituições judiciais, parlamentares e do poder local ; Apoio ao processo eleitoral</b>									
<b>- Vulgarização das atividades do Gabinete de Registo e Informação Pública em matéria de gestão dos recursos petrolíferos</b>									
Nº E TÍTULO DE PROJECTO	ACÇÕES A REALIZAR	ORÇ APROVAD USD	DESPESA REALIZADA DA USD	REALIZAD (DELIVERY) %	RESPO NSAVE L	PARCEIROS			ACÇÕES REALIZADAS
						Nac.	Reg.	Outros	
00014850 – FORUM NACIONAL DE PETRÓLEO (FUNDO UK)	Impressão de Buletins sobre o ciclo de seminários de informação do dossier petróleo em STP realizaados pelo GRIP para os distritos e a RAP	39.440	8.779	22.3	Sabina	Consultor nacional			O produtor/editor finaliza a impressão dos ex emplaces restantes para ser remetido ao GRIP antes do final do ano
	(i) Finalização da construção de duas interfaces Web e da base de dados do GRIP;								Equipamentos para a finalização do Web e para o eGRIP já foram entregues ao projeto.
	(ii) Produção de manuais de utilização e capacitação do pessoal técnico e de gestão de Web e do eGRIP (iii) Pagamento da última parcela ao Construtor de eGrip								Mais de 75% dos trabalhos de eGRIP já estão executados. O pagamento final será feito antes do fim do ano
00081405 – 00082390 – APOIO A ASSEMBLEIA NACIONAL (TRAC)	Recrutamento da Universidade de Aveiro em curso para a criação, instalação, configuração e funcionamento da BADAP - 4 fluxogrammas principais	100.000	216	0.2	Sabina	Secret-Ger AN DirServiços parlament.	PSO	UA	A proposta de contrato foi elaborada e submetida à UA
	Encomenda e compra de equipamentos para o desenvolvimento da BADAP								Encomenda a ser feita pela AN com apoio do PNUD
	Instalação e configuração da BADAP pela Universidade de Aveiro (UA)								
	Pagamento da tranche do início de desenvolvimento do BADAP a UA								
00082391 – APPUI A LA REFORME DE LA JUSTICE (TRAC)	Recepção e entrega de equipamentos informáticos, de impressão/reprodução e gerador à PIC	140.000	51.095	36.5	Sabina	D.Nac Dir PIC		ELECTROFRIO	À excepção do gerador que está a caminho, os equipamentos já foram adquiridos e entregues
	Formulação da Lei orgânica,								D.Nac Min.Publ

**ACTIVIDADES/RESULTADOS ESPERADOS:**

- Apoio institucional às instituições judiciais, parlamentares e do poder local ; Apoio ao processo eleitoral

- Vulgarização das atividades do Gabinete de Registo e Informação Pública em matéria de gestão dos recursos petrolíferos

Nº E TÍTULO DE PROJECTO	ACÇÕES A REALIZAR	ORÇ APROVAD USD	DESPESA REALIZADA USD	REALIZAD (DELIVERY) %	RESPO NSAVE L	PARCEIROS			ACÇÕES REALIZADAS
						Nac.	Reg.	Outros	
	Regulamentos, Normas e Procedimentos da PIC pela consultoria portuguesa e nacional							C.Nat	financiado por Portugal apoiado pelo consultor nacional para formulação da Lei orgânica, Regulamentos, Normas e Procedimentos da PIC
<i>00082392 - CAPACITES DU POUVOIR LOCAL (FONDS TRAC)</i>	Mais nenhuma ação está prevista para 2013	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>100</b>	<b>Sabina</b>	Direcção da Descentralização			Projecto suspenso em 2013. O parceiro de implementação não finalizou a elaboração do PTA 2013  O orçamento do ano 2013 foi reduzido para um montante correspondente à uma despesa de 2012
<i>00075849 - Electoral Cycle S. Tomé &amp; Principe</i>	Entrega oficial da Base de Dados eleitorais às autoridades no seguimento da Auditoria internacional feita ao desenvolvimento da Base de dados pela empresa NOVAMERIC	<b>95.226</b>	<b>37.234</b>	<b>39.1</b>	<b>Sabina</b>	President CEN	PSO	NOVMERIC	No seguimento da auditoria, a base está finalmente pronta para o recenseamento biométrico eleitoral. Faltam alguns equipamentos e os manuais em português da NOVAMERIC
	Organização da parte III da Conferência sobre o contencioso, Justiça e Conflitos eleitorais em São Tomé, de 30 de novembro a 5 de dezembro de 2013					Ponto Focal Ministéri Publico	PNUD GB	O Ministério Público conduz a organização da Conferência por intermédio do seu ponto focal.	

**TABLEAU DE BORD: ACOMPANHAMENTO DAS ACÇÕES-CHAVE DOS PROJETOS DO PROGRAMA PNUD/GOVT, 2012-2016 SECTOR *REDUÇÃO DA POBREZA E ALCANCE DOS OMD***  
**OUTUBRO – NOVEMBRO 2013**

**ACTIVIDADES/RESULTADOS ESPERADOS (Agenda Pós-2015) :**

- Encontro com os diferentes actores nacionais-chave; Sessões de trabalho com o comité; Organização de foras
- Formulação da agenda pós 2015; Formulação do primeiro draft do plano de acção

**ACTIVIDADES/RESULTADOS ESPERADOS (Políticas & Eficácia da ajuda):**

- Finalização do Plano de Acções Prioritárias 2013-2016; Organização de consultas sectoriais
- Formulação da visão de longo prazo; Contribuição para a elaboração da política de emprego e o plano de acção de emprego para jovens

Nº e TÍTULO DE PROJECTO	ACÇÕES A REALIZAR	BUD APPROV	DESPESA REALIZADA	REALIZAÇ (DELIVERY) %	RESPONSÁVEL	PARCEIROS		ACÇÕES REALIZADAS	
						Nac.	Reg.	Outros	
00081398 – Apoio ao 7º Programa do País 2012-2016	Recrutamento do perito nacional e seguimento das ações dos peritos internacionais já existentes no âmbito do ambiente e da eficácia do desenvolvimento	<b>273.000</b>	<b>184.279</b>	<b>67.5</b>	<b>Sabina</b>	Dir. UCA/ Perito nac Perito Inter			TDR do perito nacional formulado e enviada ao MNECC; Peritos internacionais em função
	Entrega do SISA pela Silvernut e o plano de transferência do servidor				Sabina/ Marina	UCA/ Silvernut			SILVERNUT vai remeter SISA ao MNECC no final deste mês..
	Relatório final do Estudo sobre o mecanismo de seguimento da APD				Sabina	Dir. UCA/ PF- Finanças			Uma versão preliminar do estudo está ao nível dos sectores-autores do estudo
	Atualização de dados para a produção do primeiro relatório nacional sobre a Cooperação para o Desenvolvimento				Sabina	Dir. UCA/ Peritos nac & Internac			Um gabinete, GLOBUS, foi recrutado e está a elaborar o relatório.
	Produção de maquetes de módulos interativos de formação de formadores em NIM/ONG pelo gabinete recrutado; Agenda do programa de formação para 2014				Sabina				Maquete dos módulos interativos está disponível.
	Finalização do processo de escolha do tema RNHD 2013; Recrutamento de consultores nacionais e internacionais para o processo de elaboração de RNHD 2013				Sabina/ Marina (Facebook)	Dir. UCA/ Peritos nac & Internac			Relatório final recebido; Discussões no FACEBOOK está a decorrer; Prevista sessão final para a escolha do tema; TDRs em preparação.
	Produção do Relatório anual sobre o progresso do projecto; 2013				Sabina				Relatório a ser elaborado até ao final do ano sob a responsabilidade

	Avaliação temática anual dos Planos Anuais de Trabalho 2013 com os parceiros nacionais de implementação				Sabina/ Viegas			do perito internacional
								É o que estamos a fazer.
<i>00081405 – Apoio ao Mecanismo de Planificação</i>	Inquérito sobre a produtividade	<b>67.300</b>	<b>35.649</b>	<b>52.9</b>	Idrissa	DGP/TNE		Foi elaborada a primeira versão dos TDR; a direção do plano irá trabalhar com INE para finalização dos TDR
	Elaboração do 3º relatório sobre o progresso dos ODM				Idrissa			TDR preparado e enviado aos chefes das agências. Gabinete para conduzir o estudo identificado. Plano de Trabalho Conjunto (PNUD, UNFPA e UNICEF) assinado; Contracto efectuado com o Gabinete; Relatório aguardado em finais de Dezembro-princípio de Janeiro.
	Formulação da política do emprego				Idrissa			O processo de recrutamento de consultores nacionais e internacionais está em curso; prosseguirá durante 2014.
<i>00071832 Fase 2 : support OMD (Agenda pós 2015) RBA Fund</i>	Encontros com os membros do Governo Encontros com os deputados nacionais Encontros com os líderes políticos Encontros com os presidentes de câmaras Encontros com o Governo Regional do Príncipe Encontros com a associação dos líderes religiosos Encontros com o sector privado Encontros com a sociedade civil	<b>50.000</b>	<b>38.000</b>	<b>76</b>	Idrissa			Os encontros foram todos realizados Relatório sobre a contribuição do país para a Agenda de Desenvolvimento pós 2015 elaborado. Visão a longo prazo 2030 formulada e relatório submetido ao Governo. Versão francesa submetida.

## ANNEXE 4

**SAO TOME ET PRINCIPE - TABLEAU DE SUIVI FINANCIER ET OPERATIONNEL D'EXECUTION DES RESSOURCES/FONDS, DU 1er JANVIER AU 31 DECEMBRE 2013 - à la date du 15 janvier 2014**  
*Ressources Régulières, Non-Régulières, RCO, TTF....*

*Date : 15 Janvier 2014*

Montant Total des Ressources Financières en USD								
Description et Code des Ressources/ Fonds	N° du Projet/Award	Titre du Projet	AUTORISATION DE DEPENSES (ASL) A	Budget approuvé B	Dépenses réalisées (y compris Engagements) C	Solde D = B - C	ETAT D'EXECUTION E = C / B (Projets); E = C / A	COMMENTAIRES-ACTIONS/ RESPONSABLES
RESSOURCES REGULIERES								
	<b>00081398</b> <b>00064744</b>	APPUI A LA MISE EN OEUVRE DU 7ème CPD 2012-2016-"Mecanismo de Gestão e Coordenação APD (GCNSAPF) e dos indicado-res Desenvolvimento Sustentado		273,000.00	242,267.00	30,733.00	88.74%	Mise en oeuvre du Plan M&E-AWP 2013 : (i) Finalisation de l'étude sur le Mécanisme de suivi APD; Renforcement capacités équipe multidisciplinaire formateurs en NIM/NGO; (ii) Dissémination et réflexion participative pour thème RNHD 2013; (iii) Suivi de l'état de fonctionnement effectif du SISA développé par SILVERNUT; (iv) Appui technique et administratif au suivi des projets du CPD 2012-2016 <b>Sabina Ramos</b>
	<b>00081405</b> <b>00064754</b>	APPUI AU MECANISME DE PLANIFICATION A MOYEN ET LONG TERME		67,300.00	37,817.00	29,483.00	56.19%	2ème génération SNRP disséminée; PAP 2013-2016 formulé et présenté aux bailleurs lors de la Conférence des donateurs en juillet 2013 <b>Idrissa Sanoussi</b>



	<b>00082390</b> <b>00066178</b>	"APOIO INSTITUCIONAL À ASSEMBLEIA NACIONAL"		100,000.00	29,975.00	70,025.00	29.98%	TDRs pour le développement de la base de données BADAP révisés avec assistance INIC & PSO; Appel d'offres lancés et cabinet sélectionné recruté (Universidade Aveiro); développement de la BADAP en cours <b>Sabina Ramos</b>
	<b>00082391</b> <b>00066180</b>	APOIO À IMPLEMENTAÇÃO DO PROGRAMA DE REFORMA DA JUSTIÇA		100,000.00	72,496.00	27,504.00	72.50%	Mise en oeuvre du Plan M&E - AWP 2013; Renforcement de capacités réalisées en matière du droit pénal et des droits de l'homme; (PIC); Lettre Accord conjointe OHCHR Cameroon/Projet sur NHRI proposée à OHCHR; Loi Organique et Normes et Procédures de la PIC formulée avec appui Consultants Int'l et Nat; Approvisionnement en équip informatiques et de bureau fournis à la PIC <b>Sabina Ramos</b>
	<b>00082392</b> <b>00066180</b>	"REFORÇO DE CAPACIDADES DOS ÓRGÃOS DO PODER LOCAL"		102.00	102.00	0.00	100.00%	Démarches non finalisées par le partenaire de la mise en oeuvre pour la la formulation de l'AWP/Plan M&E. Le budget initialement prévu a dû être réduit au minimum des dépenses encourrues <b>Sabina Ramos</b>

<b>Total Fund 04000 (TRAC 1.1.1.&amp;1.1.12)</b>			<b>570,000.00</b>	<b>540,402.00</b>	<b>382,657.00</b>	<b>187,343.00</b>	<b>67.13%</b>	
--------------------------------------------------	--	--	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	---------------	--

**TRAC: Actions prioritaires Janvier-Décembre:**

(i) Appui à la finalisation de l'étude sur mécanisme de gestion APD et renforcement capacités en efficacité de l'Aide à l'équipe nationale; (ii) Renforcement capacités pour appropriation nationale en matière NIM/NGO-Equipe de formateurs nationaux ; Dissémination RNHD et dialogue participatif pour thème 2013; (iii) Appui à la mise en oeuvre du PAP/ENRP; Mobilisation des partenaires de développement; (iv) actions d'initiation de la mise en oeuvre du programme de réforme de la justice dont la mise en oeuvre du plan d'action de la PIC suite au diagnostic 2012

**04000**

DEVELOPMENT SUPPORT SERVICE <b>04400</b>	<b>00042907</b> <b>00038604</b>	Development Support Services CO-UNDP Programme Activities - 00042907		38,000.00	40,000.00	37,922.10	77.90	99.80%	Projets en pipeline (Domaines PNUD & RCO) formulés et incorporés dans le PAP 2013-2016 <b>António Viegas</b>
------------------------------------------	------------------------------------	----------------------------------------------------------------------	--	-----------	-----------	-----------	-------	--------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		<b>Total Fund 04400 (SERVICE APPUI RESREP P/DEV PROG)</b>	<b>38,000.00</b>	<b>40,000.00</b>	<b>37,922.10</b>	<b>77.90</b>	<b>94.81%</b>	
<b>Exécution Fonds 04400-DSS</b>		<b>Actions prioritaires Janv-Décembre:</b> (I) Appui technique à l'Unité du GFATM; (II) Appui aux activités de développement pour la II Rencontre Int'l de Développement Local-Gouvernance et Participation; (III) consultance pour le Dialogue participative en questions de développement durable; Appui à l'élaboration de projets/programmes thématiques en pipeline pour mobilisation de fonds (2012-2016)						
<b>REGIONAL ACTIVITIES - RBA 04210</b>	<b>00045545 00071832</b>	Phase II-Support MDG-2009-2010 (AGENDA POST 2015) <b>00071832</b>	50,000	50,000	47,509	2,491.00	95.02%	Les missions de sensibilisation et la Conférence des Donateurs ont été réalisées. Des actions de formulation et de la Vision à long terme pour la Contribution de STP à l'Agenda de Développement Post 2015 finalisées. <u>Pedro Conceição, RBA - Idrissa Sanoussi, São Tomé</u>
	<b>00062631 00045545</b>	RBA Senior Economist Programme - <b>00062631</b>	284,018	284,018	182,767	101,251.00	64.35%	Gestion projet à la charge du RBA ; Appui aux activités du Secteur Economique du bureau <b>Pedro Conceição</b>
		<b>Total Fund 04210-Fonds d'appui aux activités régionales du RBA</b>	<b>334,018.00</b>	<b>334,018.00</b>	<b>230,276.00</b>	<b>103,742.00</b>	<b>68.94%</b>	
Programme Support for UN Resident Coordination Funds - <b>04500</b>	<b>00044120 00039371</b>	STRENGTHENED COORDINATION CAPACITIES - RESIDENT COORDINATOR OFFICE-00044120	53,310.00	53,310.00	21,607.91	31,702.09	40.53%	Actions d'appui au bureau du Coordonnateur Résident pour les activités du SNU menées en conformité avec le plan de l'année
		<b>Total Fund 04500 - Fonds du Coordonnateur Résident</b>	<b>53,310.00</b>	<b>53,310.00</b>	<b>21,607.91</b>	<b>31,702.09</b>	<b>40.53%</b>	
<b>Exécution Fonds 04210 &amp; 04500-RBA/RCO</b>		<b>Actions prioritaires Janv-Décembre:</b> (i) Appui aux activités du bureau du coordonnateur; (ii) Appui à la contribution nationale à l'Agenda Mondiale de Développement post-2015						
<b>Sous-Total Ressources Régulières</b>			<b>995,328.00</b>	<b>633,712.00</b>	<b>442,187.01</b>	<b>219,122.99</b>	<b>44.43%</b>	

**NON-CORE RESOURCES (RESSOURCES NON REGULIERES)**

Country Co-Financing Cost Sharing - <b>11888</b>			7,272.00	<b>0.00</b>	0.00	7,272.00		Reserve de fonds de co-financement pour futurs engagements
		<b>Total Fund 11888</b>	<b>7,272.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>7,272.00</b>	<b>0.00%</b>	
<b>11888 - Fonds d'épargne NEX</b>		<b>Actions prioritaires Janv-Décembre: Aucune : Besoin de réserve du fonds pour les actions des années à venir</b>						
<b>30000- Cofinancement (Gen)-Coop. bilatérale</b>	<b>00065649 00082053</b>	FORMULATION PRODOC CATEGORIE1 - CADRE INTEGRE ('00082053) Donor: CCI	9,950.00	0.00	0.00	0.00		En instance <b>Idrissa Sanoussi</b>
	<b>00014850/ 00014850</b>	PLATEFORME D'ECHANGES SUR LE FUTUR PETROLE (United Kingdom) - 00014850	38,739	38,739.00	31,990.00	6,749.00	82.58%	Cabinet recruté pour le développement de la Base des Données eGRIP; eGRIP développé et soumis; formation à réaliser en 2014; Publication des Bulletins GRIP à finaliser; Programmes radiophoniques et télévisés produits et disséminés <b>Sabina Ramos</b>
		<b>Total Fund 30000</b>	<b>48,689.00</b>	<b>38,739.00</b>	<b>31,990.00</b>	<b>6,749.00</b>	<b>65.70%</b>	
<b>30000- Cofinancement (Gen)</b>		<b>Actions prioritaires Jan-Décembre: Régularisation de tous les anciens projets (cofinancés) clôturés; (ii) Développement de la base des données du Cabinet du Registre et de l'information publique-pétrole (GRIP)</b>						
(BAD) COST SHARING- <b>30031</b>	<b>00053822</b>	Administrative Support - 00053822 (Management ADBF Project - "Cellule BAD")	53,859.00	54,397.00	52,936.00	1,461.00	97.31%	Action suivie par les Opérations; Une allocation additionnelle de USD 54,015 a été reçue en décembre
		<b>Total Fund 30031</b>	<b>53,859.00</b>	<b>54,397.00</b>	<b>52,936.00</b>	<b>1,461.00</b>	<b>97.31%</b>	

<b>30031-Cofinancement BAD</b>		<b>Actions prioritaires Jan-Décembre: Actions de suivi opérationnel de la cellule BAD</b>						
Global Fund to fight AIDS & Tuberculose - <b>30078</b>	<b>00043953 00039241</b>	Renforcement de la lutte contre le Paludisme - 00043953	6,625.00	4,808.00	5,145.00	1,480.00	77.66%	Projet opérationnellement clôturé au 31/12/2012
	<b>00045218/ 00053364</b>	RENFORCEMENT DE LA REPOSE NATIONALE A LA LUTTE CONTRE LE VIH/SIDA A STP	115,908.00	115,908.00	-793.00	116,701.00	-0.68%	Activités menées conformément au plan annuel de mise en oeuvre du projet suivi par l'unité du Fonds global
	<b>00063251 00050976</b>	CONSOLIDATING MALARA - 00063251	2,883.00	0.00	0.00	0.00		Projet opérationnellement clôturé au 31/12/2012
	<b>00072957 00058652</b>	Reinforcement of the TB - 00072957	439,695.00	311,252.00	289,083.00	22,169.00	65.75%	
	<b>00080294 00062989</b>	CONSOLIDATING EFFORTS TOWARDS MALARIA ELIMINATION - 00080294	3,689,106.00	3,701,604.00	3,243,506.00	458,098.00	<b>87.92%</b>	Activités menées conformément au plan annuel de mise en oeuvre du projet suivi par l'unité du Fonds global
	<b>00081638 00064992</b>	Strenghtening the HIV/AIDS response in STP	698,305.00	698,305.00	377,398.00	320,907.00	<b>54.04%</b>	
	<b>30078-FONDS GLOBAL</b>	<b>Actions prioritaires Jan-Décembre: Toutes les activités escomptées dans les respectifs plans annuels de travail établis avec les Sous-bénéficiaires et les sous-sous bénéficiaires</b>						
		<b>Total Fund 30078</b>	<b>4,952,522.00</b>	<b>4,831,877.00</b>	<b>3,536,941.00</b>	<b>598,448.00</b>	<b>71.42%</b>	
EEC-STP EUROPEAN COMMISSION - <b>30079</b>	<b>00075849 00060268</b>	Pro PALOP-TL STP - 00075849	146,064.00	146,064.00	125,511.00	20,553.00	85.93%	La plupart des activités du Projet a déjà été menée; seules les activités de (i) correction de la base des données et du recensement électoral; (ii) activités de formation/plaidoyer restent à finaliser; En attente de la programmation des activés de formation/ plaidoyer par la CEN <b>Sabina Ramos</b>

	<b>30079- EU</b>	<b>Actions prioritaires Janv-Décembre:</b> Assistance au cycle électoral (i) correction de la base des données et du recensement électoral; (ii) activités de formation/plaidoyer						
JAPANESE TTF AAP - <b>32045</b>		<b>Total Fund 30079</b>	<b>146,064.00</b>	<b>146,064.00</b>	<b>125,511.00</b>	<b>20,553.00</b>	<b>85.93%</b>	
	<b>00072597</b>	AAP PIMS 4375 Full-STP-00072597	10,000.00	10,000.00	9,801.00	199.00	98.01%	Projet clôturé opérationnelle; Transfert au Govt <b>Laurent Ngoma</b>
		<b>Total Fund 32045</b>	<b>10,000.00</b>	<b>10,000.00</b>	<b>9,801.00</b>	<b>199.00</b>	<b>98.01%</b>	
	<b>32045- JAPON</b>	<b>Actions prioritaires Janv-Mars :</b> Finalisation des actions du projet et passation du marché au Gouvernement						
GLOBAL ENVIRONMENT FUND (GEF): <b>62000 &amp; 62160</b>	<b>00075032 00087147</b>	Promotion of environmentally sustainable and climate-resilient grid- <b>00087147</b>	89,000.00	89,000.00	47,183.00	41,817.00	53.01%	
	<b>00073481 00086271</b>	Enhancing capacities of rural communities in Caué, Me-Zochi, Principe, Lemba, Cantagalo, and Lobata (Cmplcl) <b>00086271</b>	70,000.00	70,000.00	52,533.00	17,467.00	75.05%	Lancement des Projets mené; Processus des recrutements réalisés pour les deux premiers projets GEF <b>Laurent Ngoma</b>
	<b>00086865 00074452</b>	PIMS 5103- Strengthening climate information and early warning systems (EWS)	0.00	0.00	0.00	0.00		
	<b>62000-GEF/ 62610 GEF- LDC/NAPA PROG</b>	<b>Actions prioritaires Janv-Décembre:</b> Activités de lancement des projets (i) mobilisation et allocation des ressources; (lancement des activités et suivi des actions de l'année 2013)						

<b>Total Funds 62000 &amp; 62160</b>	<b>159,000.00</b>	<b>159,000.00</b>	<b>99,716.00</b>	<b>59,284.00</b>	<b>62.71%</b>
--------------------------------------	-------------------	-------------------	------------------	------------------	---------------

UNF STF INTL PARTNERSHIP (UNFIP) FUND -57000						
<b>Sous-Total Resources Non-Core</b>	<b>5,377,406.00</b>	<b>5,240,077.00</b>	<b>3,856,895.00</b>	<b>693,966.00</b>	<b>4.81</b>	
<b>AUTRES RESSOURCES</b>						
<b>Sous-Total Autres Resources</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>			
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>6,372,734.00</b>	<b>5,873,789.00</b>	<b>4,299,082.01</b>	<b>913,088.99</b>	<b>67.46%</b>	

## Unit Key Results Monitoring 2013

### Objectif Majeur et Priorités du Plan Intégré du Bureau (IWP) pour 2013

2013 sera la seconde année de la mise en œuvre du CPD (2012-2016). Le Bureau du PNUD à São Tomé et Príncipe va poursuivre ses interventions dans trois domaines comme stipulés dans le plan d'action de l'UNDAF (2012-2016), document opérationnel de l'UNDAF, à savoir : (1) la promotion de la gouvernance démocratique ; (2) la Réduction de la pauvreté et l'atteinte des OMD ; (3) l'Environnement et le développement durable.

#### RESULTATS-CLES IWP 2013 POUR SECTEUR ENVIRONNEMENT:

1. Les capacités des institutions et des communautés défavorisées sont renforcées en vue d'une meilleure appropriation des mécanismes d'adaptation au changement climatique permettant l'atteinte d'au moins deux résolutions de Rio+20

#### ACTIVITES/RESULTATS ATTENDUS POUR DOMAINE ENVIRONNEMENT EN 2013

- *Mobilisation des ressources assurée pendant la période considérée;*

- *Finalisation des actions AAP*

#### PROJETS CONTRIBUANT A L'ATTEINTE EFFET<sup>2</sup> DE L' UNDAF 2012-2016 (CIBLES; BUDGET; DEPENSES ET TAUX DE D REALISATION)

OUTCOME<sup>23</sup> D'ici 2016, le Gouvernement et les districts, ainsi que les populations adoptent des techniques et comportements favorables à un environnement durable et assurent une meilleure prévention et gestion des risques et catastrophes naturelles

PROJECT	Target	Budget	Exp	Dvry (%)	OBSERVATION
---------	--------	--------	-----	----------	-------------

000-72597 Africa Adaptation Program-STP ( <b>FONDS JAPON</b> )	Transfert des connaissances et produits aux autorités	10,000	3,739	37%	Activités de finalisation du projet en 2012
00086271-CAPACITIES RURAL COMMUNITIES ( <b>FONDS GEF</b> )		70,000	223.00	0%	En phase de lancement "Strengthening the resilience of rural community livelihood options against climate change impacts in the Sao Tome & Principe districts of Caué, Me-Zochi, Principe, Lemba, Cantagalo, and Lobata (CMPL)
00087147 SUSTAINAB & CLIMATE-RESILIENT GRID-STP ( <b>FONDS GEF</b> )	Remplir les étapes de préparation pour le lancement du projet avant fin 2013	89,000	629.00	1%	Projet en phase de lancement -"Promotion of environmentally sustainable and climate-resilient grid-based hydroelectric electricity through an integrated approach São Tomé and Príncipe"
00086865 PIMS5103-STRENGTHENING CLIMATE INFORMATION-EWS ( <b>FONDS GEF</b> )		40,000	0.00	0%	En phase de lancement- "Strengthening climate information and early warning systems in Africa for climate resilient development and adaptation to climate change São Tomé and Príncipe"

## LES DEUX RESULTATS-CLES IWP 2013 POUR SECTEUR PAUVRETE/OMD:

**2. Les institutions publiques, de la société civile et du secteur privé ont bien outillées pour formuler la contribution de STP à l'Agenda Développement Post-2015**

**ACTIVITES/RESULTATS ATTENDUS: (Agenda Post-2015)**



- Rencontre avec différents acteurs nationaux clés; Seances de travail avec le comité; organisation des foras
- Formulation de l'agenda post 2015; Formulation du premier draft du plan d'action

## ACTIVITES/RESULTATS ATTENDUS: (Politiques & Efficacité de l'Aide)

**3. Renforcement des capacités institutionnelles pour une amélioration des mécanismes de dialogue politique, de coordination de l'aide et du suivi de la mise en oeuvre du plan d'actions prioritaires par les groupes thématiques**

- Finalisation du Plan d'action prioritaires 2013-2016; Organisation des consultations sectorielles
- Formulation de la vision à long terme; Contribution à la politique de l'emploi et au plan d'actions pour l'emploi des jeunes

## PROJETS CONTRIBUANT A L'ATTEINTE DE CES RESULTATS (OUTCOME; CIBLES; BUDGETS; DEPENSES ET TAUX DE DE REALISATION)

**OUTCOME24 D'ici 2016, les populations, notamment les jeunes et les femmes, ont davantage accès aux ressources productives en vue de réduction de leur vulnérabilité.**

PROJECT	Target	Budget	Exp	Dvry (%)	OBSERVATION
00081398 — APPUI AU 7ème CPD 2012-2016 (FONDS TRAC)	1) Appui technique, logistique et opérationnel aux partenaires NIM 2) Le mécanisme de coordination de l'APD conçu (mars 2013) 3) Processus de l'élaboration RNDH 2013 (Mai 2013)	273,000	206,922	76%	1) Appui technique, logistique et opérationnel en cours; 1.1) Auto-renforcement de capacités des formateurs NIM/NGO en cours; 2) Mécanisme de coordination de l'APD en Draft 0 (non encore soumis officiellement); 3) Les idées du thème du RNDH 2013 formulées par les consultants nationaux; Session de réflexion pour choix du thème à organiser; 4) Suivi de l'état de fonctionnement effectif du SISA développé par SILVERNUT en cours avec la nouvelle équipe de l'UCA
00081405 — APPUI AU MECANISME DE PLANIFICATION (FONDS TRAC)	1) PAP 2013-16 approuvé et disseminé 2) Formulation Contribution STP à l'Agenda post 2015 3) Vision Développement à long terme finalisée	67,300	36,773	55%	Plan d'Actions Prioritaires (PAP) de la Stratégie de Réduction de la Pauvreté (SNRP) finalisé et approuvé par le conseil des Ministres; Actions de formulation de la Contribution STP en cours
00082053 —	Document de projet de la	0	0	0	Projet en Pipeline pour 2014

FORMULATION PRODOC CATEGORIE1 (Fonds OMC)	categorie 1 envoyé à Genevre par le Gouvernement Mars 2013	
<b>TOTAL BUDGET PROG OUTCOME 24 (OMD-UNDP)</b>	<b>340,300</b>	
<b>TOTAL DEPENSE AU 7 SEPT 2013</b>	<b>243,695</b>	
<b>% DELIVERY AU 7 SEPT 2013</b>	<b>72%</b>	

#### 4ÈME RESULTAT-CLE IWP 2013 POUR SECTEUR PAUVRETE/OMD:

**4. Renforcement des capacités institutionnelles pour l'assurance d'une couverture nationale et participative avec les mesures preventives contre le paludisme, la tuberculose et le VIH/SIDA.**

#### ACTIVITES/RESULTATS ATTENDUS: (PALUDISME; TUBERCULOSE; VIH/SIDA)

- *Consolidation des actions de prévention et traitement en matière de lutte contre le Paludisme*
- *Réponse à HIV/SIDA focalisée sur les populations vulnérables et sur le comportement des groupes à haut risque*
- *Poursuite des actions visant la réduction de la morbidité et la mortalité due à la Tuberculose à travers une stratégie DOT effective*

#### PROJETS FONDS GLOBAL CONTRIBUANT A L'ATTEINTE DE CES RESULTATS (OUTCOME; CIBLES; BUDGET DEPENSES ET TAUX DE DE REALISATION)

**OUTCOME24 D'ici 2016, les populations, notamment les jeunes et les femmes, ont davantage accès aux ressources productives en vue de la réduction de leur vulnérabilité.**

PROJECT	Target	Budget	Exp	Dvry (%)	OBSERVATION
00072957 —	1. New smear-positive TB patients successfully treated;	280,742	257,997	92%	En ce qui concerne la mise en oeuvre de la subvention TB, sa performance

National Tuberculose Response ( <b>FONDS GFATM</b> )	2. Laboratory-confirmed MDR-TB patients enrolled in 2nd line anti-TB treatment	globale est aux alentours de 80% avec le premier indicateur qui enregistre une performance de 75%. Le deuxième indicateur enregistre une performance de 33%.
00080294 — Malaria Elimination efforts ( <b>FONDS GFATM</b> )	<p>1. 85% of households in designated areas are sprayed by indoor residual spraying;</p> <p>2. 2832 people receiving anti malaria treatment according to the national protocol;</p> <p>3. 3% of death attributed to malaria among children younger than five years of age.</p>	<p>3,701,604      2,322,201      63%</p> <p>Des trois indicateurs de cette Subvention Paludisme, les trois sont en track, étant donné que la Pulvérisation Intra domiciliaire vient de démarrer en Septembre 2013 et va se terminer en Décembre de la même année. La distribution des moustiquaires continue au niveau des formations sanitaires surtout pour les femmes enceintes. En ce qui concerne l'indicateur sur la mortalité chez les moins de 5 ans, il est 1,5%, en soulignant les bonnes avancées dans la lutte contre le paludisme à STP.</p>
00081638 — STP HIV/AIDS RESPONSE ( <b>FONDS GFATM</b> )	15340 women receiving test and counselling services; HIV IEC/behaviour change communication for 72 sex workers; 50 people (adv HIV+ infection) receiving ARV treatment	<p>637,416      330,445      52%</p> <p>La performance globale de cette Subvention est à 85% sur tous les indicateurs de la Subvention. Par rapport aux trois indicateurs cités mentionnés, le premier a enregistré une performance de 99% avec 6114 femmes testées sous 6170 prévues pour le trimestre. En ce qui concerne les professionnelles du sexe, cet indicateur performe à 186% ayant atteint 67 filles contre les 36 prévues pour le trimestre. En ce qui concerne le troisième indicateur, il y a seulement 30 patients sous traitement de deuxième ligne. Il est à remarquer que le projet a connu des retards importants dans les décaissements et que un nouveau décaissement a été reçu en Septembre 2013. Il est prévu que avec ce décaissement il y ait une accélération pour atteindre le 90% d'exécution financière.</p>

<b>TOTAL BUDGET PROG OUTCOME 24 (GFATM)</b>	<b>4,960,062</b>
<b>TOTAL DEPENSE AU 7 SEPT 2013</b>	<b>3,412,335</b>
<b>% DELIVERY AU 7 SEPT 2013</b>	<b>68.80%</b>

## RESULTAT-CLE IWP 2013 POUR SECTEUR BONNE GOUVERNANCE:

**5. Capacités des institutions judiciaires et de l'administration électorale renforcées en vue de la mise en oeuvre effective du programme de réforme de la justice et du processus transparent électoral.**

### ACTIVITES/RESULTATS ATTENDUS:

- *Appui institutionnel aux institutions judiciaires, parlementaires et du pouvoir local; Appui au processus électoral*
- *Vulgarisation des activités du Cabinet de Registre et Information Publique en matière de gestion des ressources du pétrole*

### PROJETS PNUD CONTRIBUANT A L'ATTEINTE DE CES RESULTATS (OUTCOME; CIBLES; BUDGETS; DEPENSES ET TAUX DE REALISATION)

**OUTCOME22 - D'ici 2016, les institutions de nationales, au niveau central et local, mettent davantage en oeuvre les règles et principes de bonne gouvernance des affaires publiques en vue de la consolidation de l'État de Droit**

PROJECT	Target	Budget	Exp	Dvry (%)	OBSERVATION
00014850 — FORUM NATIONAL DE PETROLE ( <b>FONDS UK</b> )	Finalization of the sensitization activities with full participation of civil society in the Districts and RAP; Organisation des consultations sectorielles	39,440	31,971	81%	(i) Bulletins informatiques et programmes télévisés et radiophoniques réalisées; (ii) Recrutement du cabinet pour le développement de la base de données e-GRIFE en cours
00082390 — APPUI ASSEMBLEE NATIONALE ( <b>FONDS TRAC</b> )	Création, installation, configuration et fonctionnement BADAP- quatre principaux fluxogrammes	100,000	216	0%	(i) TDRs pour la seule action prévue (développement de la Base des données parlementaires (BADAP) finalisés avec assistance du PSO et de l'institut de connaissance et Innovation (INIC); (ii) Processus compétitif du BADAP lancé Analyse de candidatures avec participation consultant international en cours Lancement du processus de recrutement entreprise sélectionnée attendu que les négociations en cours soient finalisées.
00082391 — PROGRAMME REFORME JUSTICE ( <b>FONDS TRAC</b> )	La mise en oeuvre effective du programme de la réforme de la justice avec une forte composante du renforcement des capacités des institutions judiciaires.	100,000	53,248	53%	Plan M&E formulé sur la base des discussions avec la Ministre. Note de suivi établie et partagée avec le partenaire de mise en oeuvre. Le cadre légal de coopération Centre des Droits de l'Homme/Projet en cours de finalisation. Les actions à l'intention de la Police d'investigation criminelle (PIC) dans le cadre de la mise en oeuvre du programme de réforme de la justice en cours.

00082392 — CAPACITES DU POUVOIR LOCAL (FONDS TRAC)	Conformément à l'AWP 2013, les cibles l'année focaliseront sur le renforcement des capacités des organes locaux et ceux de la RAP	500	102	0.204	Formulation et signature du PTA et M&E toujours en attente du plan d'actions opérationnelles de la Direction de la décentralisation annoncé par le partenaire de mise en œuvre. Les démarches avec le partenaire de la mise en œuvre pour la la formulation de l'AWP/Plan M&E n'ayant pas été conclusives, le budget initialement prévu a dû être réduit au minimum des dépenses encourues
<b>TOTAL BUDGET PROGRAMME OUTCOME 22</b>		239,940			
<b>TOTAL DEPENSE AU 7 SEPT 2013</b>		85,537			
<b>% DELIVERY AU 7 SEPT 2013</b>		45%			

### RESULTAT-CLE IWP 2013 - SECTEUR MANAGEMENT (APPUI OPERATIONNEL AU PROGRAMME DE PAYS):

6. Capacités du personnel du bureau renforcées en vue de la formulation, la mise en oeuvre et le suivi du cadre de contrôle interne (ICF), d'une meilleure appropriation des regles et procedures du PNUD et d'un suivi harmonieux du CPD

#### ACTIVITES/RESULTATS ATTENDUS EN 2013:

- Finalisation de la mise en œuvre et du suivi des recommandations de l'Audit interne 2012
- Suivi rigoureux de l'application des principes du processus d'analyse de la performance du bureau et du RCA
- Etablissement et mise en œuvre du plan de développement du personnel et du plan de suivi des activités 2013 au titre du CPD 2012-2016.
- Suivi du programme de renforcement des capacités des partenaires nationaux de mise en œuvre (NIM/NGO)
- Mise en œuvre des recommandations des Enquêtes GSS 2012, PS et PSS.

#### ACTIONS CONTRIBUTANT A L'ATTEINTE DES RESULTATS MANAGEMENT (PROJECTS; CIBLES; BUDGETS; DEPENSES ET TAUX DE DE REALISATION)

*Follow-up audit recommendation*

*Follow-up to Global Staff Survey*

PROJECT	Target	Budget	Exp	Dvry (%)	OBSERVATION
Organizational Effectiveness		607,411	388,229	64%	Lack of systematic follow-up on closing projects (along 2013)

				Inadequate monitoring of staff performance (December 2013)
Extra Budgetary Project	293,958	235,430	80%	Weak procurement processes (Jan-Mai 2013)
Effectiveness Activities	214,289	119,423	56%	Professional Development
<b>TOTAL BUDGET MANAGEMENT</b>		<b>901,369</b>		
<b>TOTAL DEPENSE AU 7 SEPT 2013</b>		<b>623,659</b>		
<b>% DELIVERY AU 7 SEPT 2013</b>		<b>67%</b>		

**TABLEAU RECAPITULATIF DE L'ETAT DE REALISATION DU PROGRAMME  
(SEPT 2013)**

SOURCE FINANCEMENT	BUDGET	DEPENSES	DELIVERY
JAPON	<b>10,000</b>	<b>3,739</b>	<b>37.39%</b>
UK	<b>39,440</b>	<b>31,971</b>	<b>81.06%</b>
FONDS GLOBAL (GFATM)	<b>4,960,062</b>	<b>3,412,335</b>	<b>68.80%</b>
TRAC (PNUD)	<b>540,800</b>	<b>297,261</b>	<b>54.97%</b>